



## Universidad de Puerto Rico Recinto Universitario de Mayagüez Departamento de Estudios Hispánicos Mayagüez, Puerto Rico



Plan de Avalúo Administrativo<sup>1</sup> Marzo de 2018

#### I. MISIÓN

Misión Institucional del RUM

Brindar un servicio de excelencia a Puerto Rico y al mundo:

Formando ciudadanos educados, cultos, capaces de pensar críticamente y preparados profesionalmente en los campos de ciencias agrícolas, ingeniería, artes, ciencias y administración de empresas de manera que puedan contribuir al desarrollo educativo, cultural, social, tecnológico y económico.

Realizando labor creativa, de investigación y de servicio, que atienda las necesidades de la sociedad y divulgando los resultados de estas actividades de modo que sean accesibles a todos.

Proveemos a nuestros estudiantes las destrezas y sensibilidad necesarias para resolver efectivamente los problemas que enfrentamos y ser ejemplo de los valores y actitudes que deben prevalecer en una sociedad democrática que valora y respeta la diversidad.

### Misión del Departamento de Estudios Hispánicos

La misión del Departamento de Estudios Hispánicos es formar profesionales en las áreas de literatura puertorriqueña, hispanoamericana y española, teoría y crítica literarias, teoría lingüística, redacción y otros campos de estudio relacionados. Los egresados podrán desempeñarse o continuar carreras en el magisterio, el trabajo editorial, la bibliotecología, el periodismo, el derecho y las comunicaciones, entre otros. El Departamento estimulará el pensamiento analítico, crítico y creativo, así como las destrezas de comunicación, para que el alumnado cree y disemine nuevos conocimientos de manera que contribuya al enriquecimiento democrático y solidario de la cultura y la sociedad.

Frecuencia de revisión de la misión: Trianual

Fecha de la última revisión: Marzo 2006

Se publica la misión a través de los siguientes medios:

- 1) Página cibernética del departamento
- 2) Catálogo académico y página cibernética del Recinto Universitario de Mayagüez

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Plantilla creada y utilizada por OMCA- Dr. Anand Sharma. Revisada el 4 de noviembre de 2014.

## II. RESPONSABILIDADES Y SERVICIOS PRINCIPALES

Proveer información sobre los servicios y responsabilidades principales de la oficina e indicar la clientela principal correspondiente en la siguiente tabla.

- Primera columna: Indique las responsabilidades principales de la unidad que se alinean directamente con su misión.
- **Segunda columna:** Mencione los servicios y/o procesos administrativos relacionados a cada una de las responsabilidades. Se entiende que los servicios facilitan el cumplimiento de las responsabilidades.
- Tercera columna: Indique los clientes principales de cada servicio en la tercera columna.

Ver el ejemplo a continuación.

Responsabilidades Directamente Alineadas con la Misión de la Unidad	Servicios y Procesos Administrativos	Clientela Principal
I. Administrar el departamento (Director/a y Director/a	Formular objetivos y metas en unión a colegas.	Facultad departamental Personal no docente
Asociado/a)	Discutir y explicar los objetivos, metas y políticas de la unidad.	Facultad departamental Personal no docente Estudiantes
	Establecer las prioridades a seguirse en el programa de trabajo.	Facultad departamental Personal no docente
	Formular y recomendar políticas y programas que contribuyen a la implantación y logro de los objetivos.	Facultad departamental Personal no docente
	5. Delegar responsabilidades en sus subalternos.	Facultad departamental Personal no docente
	6. Atender y canalizar adecuadamente las consultas personales, telefónicas o escritas referentes al trabajo de la unidad.	Facultad departamental Personal no docente Estudiantes
	7. Determinar la calidad y eficiencia del trabajo realizado por la unidad mediante la recopilación de estadísticas y la preparación de informes.	Facultad departamental Decanato de Artes y Ciencias
	8. Establecer políticas y procedimientos presupuestarios conforme a las prioridades, metas y objetivos de la unidad.	Facultad departamental Personal no docente
	Programar y asignar responsabilidades individuales, cuidando que cada empleado está ubicado adecuadamente.	Facultad departamental Personal no docente
	10. Distribuir en forma equitativa entre el personal la labor a ser realizada por la unidad.	Facultad departamental Personal no docente
	11. Establecer y mantener el ambiente de trabajo conducente a un desempeño y eficaz y un alto espíritu de grupo.	Facultad departamental Personal no docente
	12. Establecer y aplicar normas de excelencia para la operación de la unidad.	Facultad departamental Personal no docente
	13. Mostrar interés por mejorar las técnicas y métodos de administración usados por la unidad.	Facultad departamental Personal no docente
	14. Aplicar correctamente las normas y reglas Administrativas de la institución.	Facultad departamental Personal no docente
	15. Recibir y responder satisfactoriamente a aquellas quejas y consultas de naturaleza sensitiva o delicada.	Facultad departamental Personal no docente Decanos

			Estudiantes
	16.	Formular y desarrollar programas y proyectos innovadores.	Facultad departamental Personal no docente
	17.	Coordinar adecuadamente las actividades de su	Facultad departamental
	'	unidad con otras unidades del sistema.	Personal no docente Otras unidades
	18.	Supervisar al personal en forma justa.	Facultad departamental Personal no docente
	19.	Representar consistente y efectivamente la unidad.	Facultad departamental Personal no docente
II. Realizar un proceso de	1.	Proveer ayuda a los profesores en el desarrollo de	Facultad departamental
mejoramiento continuo		los ciclos de avalúo del aprendizaje en sus	'
(Coordinador departamental de avalúo)		respectivos cursos. (Incluye asesoramiento en el diseño e implementación del ciclo, análisis y discusión de resultados, elaboración de informes y planificación del próximo ciclo.)	
	2.	Someter al Director/a una propuesta de las	Director/a
		actividades que habrá de realizar en el semestre	Decano Asociado de Avalúo y
		con copia al Decano Asociado de Avalúo.	Tecnologías del Aprendizaje
	3.	Someter al Director/a un informe al final de cada	Director/a
		semestre de las actividades realizadas con copia	Decano Asociado de Avalúo y
	1	al Decano Asociado de Avalúo.  Articular junto a la facultad participante y al	Tecnologías del Aprendizaje Director/a
	4.	Director/a la difusión de la información en su	Facultad participante
		departamento.	Decano Asociado de Avalúo y
		departamento.	Tecnologías del Aprendizaje
	5.	Participar de las reuniones y actividades que	Comité de Avalúo de la Facultad
		convoque el Comité de Avalúo de la Facultad de Artes y Ciencias.	de Artes y Ciencias
	6.	Solicitar al Decanato Asociado de Avalúo y Tecnologías de Aprendizaje la ayuda que necesite para completar su plan de actividades.	Coordinador Departamental de Avalúo
	7.	Correr su propio ciclo de avalúo si no sirve de facilitador a otros profesores.	Gerencia departamental Facultad departamental
	8.	Coordinar la revisión del plan departamental de avalúo del aprendizaje.	Gerencia departamental Facultad
		, ,	
	9.	Colaborar en las actividades del Comité de Educación Subgraduada.	Miembros del Comité de Educación Subgraduada
	10.	Coordinar la revisión del Plan de Avalúo Administrativo del Departamento.	Gerencia departamental Coordinadores y Consejeros académicos departamentales Personal no docente
III. Coordinar el programa graduado (Coordinador del Programa Graduado)	1.	Preparar el Calendario de Trabajo del Programa Graduado del Departamento de Estudios Hispánicos utilizando el Calendario de la Oficina de Escuela Graduada y el Reglamento Interno del Departamento de Estudios Hispánicos.	Estudiantes graduados Facultad departamental
	2.	Coordinar planes de estudio iniciales en consulta con los estudiantes y someterlo al Consejero Académico, a los lectores del Comité Graduado del Estudiante y a la Oficina de Estudios Graduados durante el segundo semestre de estudios graduados del estudiante.	Estudiantes graduados Comité graduado del estudiante

	. Oficializar los cambios en la composición del Comité Graduado del Estudiante y en el Plan de	Estudiantes graduados
	Estudio según acuerden el consejero y el estudiante graduado.	Comité graduado del estudiante
	. Reunirse regularmente con los estudiantes para ofrecerles consejería académica y llevar a cabo el avalúo del Programa Graduado.	Estudiantes graduados
!	. Coordinar y anunciar la proyección de cursos.	Estudiantes graduados Facultad departamental
	<ul> <li>Informar a la facultad del Departamento las inquietudes y las necesidades de los estudiantes graduados.</li> </ul>	Facultad departamental
	. Revisar las responsabilidades del Coordinador.	Facultad departamental Estudiantes graduados
8	. Orientar a los interesados y posibles candidatos sobre los requisitos y criterios del programa.	Comunidad universitaria intra y extramuros Interesados en proseguir estudios graduados
IV. Coordinar los ayudantes de cátedra (Coordinadora de Ayudantes de Cátedra)	. Coordinar y/o ofrecer seminarios y talleres de capacitación para el desempeño docente de los/as Ayudantes de Cátedra.	Ayudantes de Cátedra
	<ul> <li>Evaluar y comentar el desempeño docente de cada Ayudante, como parte de su proceso de aprendizaje.</li> </ul>	Ayudantes de Cátedra
	. Revisar y sugerir cambios y recomendaciones a los exámenes que preparan los/as Ayudantes.	Ayudantes de Cátedra
	. Llenar los formularios de evaluación y entregarlos a la Directora de Departamento.	Ayudantes de Cátedra Gerencia departamental
V. Proveer consejería académica a nivel subgraduado (Coordinadora de Estudiantes Subgraduados)	. Ofrecer orientación académica a los estudiantes subgraduados de Estudios Hispánicos y a los interesados en nuestro departamento (traslado interno, externo y segundos bachilleratos).	Estudiantes subgraduados del Departamento Estudiantes de traslado interno y externo de segundo bachillerato Estudiantes interesados en nuestros ofrecimientos
	. Informar a los estudiantes sobre su progreso académico.	Estudiantes subgraduados del Departamento Estudiantes de segundo bachillerato
3	. Elaborar el plan de estudios de los estudiantes subgraduados.	Estudiantes subgraduados del Departamento Estudiantes de segundo bachillerato
	. Revisar y evaluar los expedientes académicos de los estudiantes.	Estudiantes subgraduados del Departamento Estudiantes de segundo bachillerato
	. Certificar los expedientes académicos para el Programa de Preparación de Maestros.	Estudiantes del Programa de Preparación de Maestros

	6. Revisar y validar los expedientes de los candidatos a graduación.	Estudiantes subgraduados del Departamento Estudiantes de segundo bachillerato Registraduría
	<ol> <li>Establecer una plantilla digital del currículo de Estudios Hispánicos.</li> </ol>	Estudiantes subgraduados del Departamento Estudiantes de segundo bachillerato
	8. Digitalizar y actualizar los expedientes académicos de los estudiantes subgraduados activos de Estudios Hispánicos.	Estudiantes subgraduados del departamento
	<ol> <li>Tramitar y validar las equivalencias de cursos para los estudiantes que solicitan admisión, readmisión o traslado interno o externo al Departamento de Estudios Hispánicos.</li> </ol>	Estudiantes subgraduados del Departamento Estudiantes de traslado interno y externo de segundo bachillerato Estudiantes interesados en nuestros ofrecimientos
	10. Coordinar reuniones con los estudiantes.	Estudiantes subgraduados del Departamento Estudiantes de segundo bachillerato
	11. Establecer un paquete de promoción del Departamento de Estudios Hispánicos.	Posibles estudiantes interesados en proseguir estudios en el Departamento
	<ol> <li>Promover el programa de bachillerato en Estudios Hispánicos.</li> </ol>	Consejeros académicos de otros Departamentos Posibles estudiantes interesados en proseguir estudios en el Departamento
	13. Asistir a reuniones y actividades relacionadas con la consejería académica.	Estudiantes del Departamento Estudiantes interesados en nuestros ofrecimientos
	14. Indicar a los estudiantes las alternativas de estudio que ofrece el Departamento (Concentración menor en Lingüística, secuencia curricular en Cine y en Estudios Culturales y Literarios de las Mujeres y el Género).	Estudiantes subgraduados Estudiantes de traslado interno y externo de segundo bachillerato Estudiantes interesados en nuestros ofrecimientos
VI. Coordinar el curso Español Básico	Coordinar y ofrecer talleres relacionados con los objetivos del curso.	Profesorado que imparte el curso Ayudantes de Cátedra
	Hacer recomendaciones de textos y recursos nuevos para la enseñanza-aprendizaje del curso.	Profesorado que imparte el curso Ayudantes de Cátedra
	3. Participar en el Comité Ad Hoc para la revisión del prontuario	Miembros del Comité Ad Hoc
	Ofrecer orientaciones al profesorado,     particularmente a los de nueva contratación.	Profesorado de nueva contratación Profesorado que imparte el curso

			Ayudantes de Cátedra
	5.	Colaborar con la Coordinación de los Ayudantes de Cátedra.	Ayudantes de Cátedra Coordinador de Ayudantes de Cátedra
	6.	Promover participación en las actividades culturales realizadas en el Recinto.	Ayudantes de Cátedra Coordinador de Ayudantes de Cátedra Profesorado que enseña el curso Estudiantes de Español Básico
VII. Coordinar el trabajo de la concentración menor y la secuencia curricular que ofrece el	1.	Diseñar y mantener una página de la concentración menor y la secuencia curricular.	Comunidad universitaria de la UPR Comunidad en general
departamento (Coordinadora de Concentraciones Menores)	2.	Allegar estudiantado a la concentración menor.	Comunidad universitaria de la UPR Comunidad en general
	3.	Ofrecer orientación y consejería individualizada al estudiantado admitido en cuanto a las posibilidades académicas y profesionales a las que les capacita la concentración menor y la secuencia curricular (programas de estudios graduados y prospectos laborales).	Estudiantes de la concentración menor y la secuencia curricular
	4.	Preparar el plan de estudios del estudiantado admitido a la concentración menor y la secuencia curricular.	Estudiantes de la concentración menor y la secuencia curricular
	5.	Realizar entrevistas individuales de seguimiento, con el estudiantado admitido, y de orientación, con estudiantado interesado en ingresar a la concentración menor y la secuencia curricular.	Estudiantes de la concentración menor y la secuencia curricular
	6.	Preparar un archivo y perfil del estudiantado admitido a la concentración menor y a la secuencia curricular en colaboración con la dirección departamental, la consejería académica subgraduada y la OIIP.	Estudiantes de la concentración menor y la secuencia curricular Consejería académica subgraduada Gerencia departamental OIIP
	7.	Planificar la programación de los cursos de la concentración menor y la secuencia curricular ofrecidos por el departamento, de acuerdo con los planes de estudio y la disponibilidad del profesorado del departamento.	Estudiantes de la concentración menor y la secuencia curricular Consejería académica subgraduada Gerencia departamental
	8.	Monitorear los ofrecimientos de cursos aptos para la concentración que se ofrezcan en otros departamentos y programas para hacer recomendaciones pertinentes con el fin de evitar conflictos de horario entre los cursos.	Estudiantes de la concentración menor y la secuencia curricular Consejería académica subgraduada Gerencia departamental
	9.	Revisar los documentos de solicitud de admisión a la secuencia curricular o la concentración menor sometidos por el estudiantado y remitidos por la Oficina de Registraduría al Departamento y hacer una recomendación de admisión.	Estudiantes de la concentración menor y la secuencia curricular Oficina de Registraduría

	10. Visitar las oficinas de consejería académicas de los diferentes departamentos del Recinto como parte de la tarea de difundir información y aclarar dudas.	Oficinas de Consejería académica
VIII. Administración del Centro de Investigaciones Lingüísticas del Caribe	Organizar y/o coordinar charlas y talleres que ayuden a promover el centro. (Coordinador)	Comunidad del Recinto Facultad departamental Estudiantes del Departamento Audiencia que participa en las charlas y talleres
	Conseguir fondos externos a través de propuestas para adquirir equipo especializado y sustentar los gastos operacionales del Centro	Coordinador del Centro Junta Directiva
IX. Realización de las tareas de administración de oficina y apoyo secretarial del Departamento	Transcribe a computadora cartas, informes, actas, exámenes, prontuarios, presentaciones, formularios, anuncios e invitaciones utilizando los programas Microsoft Word, Excel, Power Point y Publisher. (Secretaria Administrativa I)	Gerencia departamental Facultad departamental Ayudantes de Cátedra Estudiantes del Departamento
	Recibe, clasifica, distribuye y lleva un registro de la correspondencia que llega al Departamento conforme a las instrucciones impartidas por su supervisor.  (Secretaria Administrativa I)	Gerencia departamental Facultad departamental Personal no docente Ayudantes de Cátedra Estudiantes del Departamento
	3. Organiza y mantiene actualizados los archivos del Departamento. (Secretaria Administrativa I)	Gerencia departamental Coordinadores/as del Departamento Presidentes de Comités departamentales Facultad departamental Estudiantes graduados y subgraduados Personal no docente
	4. Toma y transcribe dictados taquigráficos en español e inglés. (Secretaria Administrativa I)	Gerencia departamental Presidente/a del Comité de Personal Presidente/a del Comité de Currículo
	Recibe y orienta al personal administrativo, docente, estudiantes y público en general; de ser necesario los refiere a la persona indicada. (Secretaria Administrativa I)	Gerencia departamental Facultad departamental Personal no docente Estudiantes del Departamento Público en general
	6. Participa en la organización y revisión de documentos para ser certificados y/o firmados por su supervisor. (Secretaria Administrativa I)	Gerencia departamental Coordinadores/as del Departamento Presidentes de Comités departamentales Facultad departamental Estudiantes de la Asociación de Estudiantes de Estudios Hispánicos Estudiantes graduados y subgraduados

		T
7.	3	Gerencia departamental
	Departamento, así como a los enviados a otras	Facultad departamental
	unidades. (Secretaria Administrativa I)	Personal no docente
		Estudiantes del Departamento
		Personal de otras unidades
8.	Coordina reuniones y talleres para el	Gerencia departamental
	Departamento.	Facultad departamental
	(Secretaria Administrativa I)	Coordinadores/as del
		Departamento
		Estudiantes del Departamento
9.	Transcribe y mecanografía documentos para el	Miembros del Comité de
	Comité de Personal y el de Currículo del	Personal
	Departamento; además de tramitar y darles	Miembros del Comité de
	seguimiento a ellos. (Secretaria Administrativa I)	Currículo
	,	Gerencia departamental
10	D. Origina y da seguimiento a las órdenes de servicio	Gerencia departamental
	y las órdenes especiales según las necesidades	Facultad departamental
	del Departamento.	Personal no docente
	(Secretaria Administrativa I)	Estudiantes del Departamento
1	I. Realiza otras tareas afines requeridas. (Secretaria	Gerencia departamental
	Administrativa I)	Facultad departamental
	,	Personal no docente
		Estudiantes del Departamento
1:	2. Organiza, distribuye, coordina, asigna y supervisa	Estudiantes a jornal y de
	el trabajo al personal que tiene asignado.	estudio y trabajo
	(Asistente Administrativa IV)	
1	3. Participa en el desarrollo y establecimiento de las	Gerencia departamental
	normas y procedimientos en su área de trabajo.	Facultad departamental
	,	Personal no docente
		Estudiantes del Departamento
1,	1. Prepara el programa de trabajo en su área de	Gerencia departamental
	acuerdo con las necesidades del servicio.	Facultad departamental
	(Asistente Administrativa IV)	Personal no docente
	( all all all all all all all all all al	Estudiantes del Departamento
1:	5. Prepara informes periódicos para su supervisor	Gerencia departamental
	inmediato sobre la labor realizada.	
11	5. Prepara correspondencia de rutina en su área de	Gerencia departamental
	trabajo. (Asistente Administrativa IV)	Facultad departamental
		Estudiantes del Departamento
<del>  1</del>	7. Orienta al personal sobre las tareas a realizar.	Gerencia departamental
'		Facultad departamental
		Estudiantes del Departamento
		Estudiantes a jornal y de
		estudio y trabajo
11	3. Lleva records administrativos relacionados con	Gerencia departamental
''	personal, presupuesto, contabilidad, nóminas,	Facultad departamental
	licencias, compras, suministros, propiedad y otros	Estudiantes del Departamento
	servicios.	Estadiantes dei Departamento
10	Recopila datos sobre distintas actividades,	Gerencia departamental
	prepara informes y ofrece información sobre los	Facultad departamental
	mismos.	Decanato de Artes y Ciencias
	1111511105.	Decanato de Artes y Ciencias

20	. Tramita por delegación de sus superiores asuntos administrativos relacionados con diversos servicios que se prestan en su unidad institucional.	Gerencia departamental Facultad departamental Otras oficinas y departamentos del RUM
21	. Ayuda o asiste a su supervisor en la ejecución de diversos asuntos administrativos.	Gerencia departamental Facultad departamental Otras oficinas y departamentos del RUM
22	. Orienta a los empleados a su cargo sobre las normas, reglas órdenes y procedimientos establecidos. (Asistente Administrativa IV)	Estudiantes a jornal Estudiantes de estudio y trabajo
23	. Coordina distintos asuntos estudiantiles en la unidad institucional.	Estudiantes del Departamento Estudiantes del Recinto
24	. Realiza otras tareas afines requeridas. (Secretaria Administrativa IV)	Gerencia departamental Facultad departamental Estudiantes del Departamento Otras oficinas y departamentos del RUM

Se publican estos servicios y responsabilidades a través de los siguientes medios: Página web departamental y correo electrónico.

### III. Métodos de Avalúo

Proveer información sobre los métodos de avalúo con que se determina la eficiencia, efectividad, y satisfacción de la clientela con cada uno de los servicios principales (5-7 en total) en la siguiente tabla.

- **Primera columna:** Indicar los servicios o procesos administrativos principales. Mencionar los servicios y/o procesos más relevantes atados a su misión (5-7 en total).
- Segunda columna: Indicar los métodos con que se determina la eficiencia y efectividad al cumplir dicho servicio y/o proceso.
- Tercera columna: Indicar los métodos para determinar la satisfacción de la clientela con cada servicio.
- Cuarta columna: Mencionar la(s) sección(es) del plan estratégico del Decanato o unidad donde se menciona dicha estrategia de mejoramiento para el servicio o proceso en cuestión.
- Quinta columna: Mencionar la(s) sección(es) del plan estratégico de la UPRM donde se menciona dicha estrategia de mejoramiento para el servicio o proceso en cuestión.

Someter copias electrónicas de cada herramienta de avalúo creada por la unidad. Si están disponibles en el Internet, indicar la dirección de la página correspondiente.

Servicio o Proceso Administrativo	Medidas de Eficiencia y/o Efectividad	Medidas de Satisfacción de la Clientela	Relación con el Plan Estratégico de Unidad	Métrica(s) Institucional que impactará
Evaluar el nivel de satis- facción con los servicios que se le ofrecen al estudiante subgraduado.	<ul> <li>Retención de los estudiantes subgraduados (estadísticas institucionales).</li> <li>Tiempo que le toma al estudiante subgraduado terminar su bachillerato (estadísticas institucionales).</li> </ul>	<ul> <li>Nivel de satisfacción de los estudiantes con la consejería académica.</li> <li>Nivel de satisfacción de los estudiantes con los salones, laboratorios, talleres y áreas de estudio.</li> <li>Nivel de satisfacción de los estudiantes con el tiempo que toman los</li> </ul>	Departamento (5) Facultad (1.4.a)	7.1

	<ul> <li>Intención del estudiante de solicitar al programa graduado (cuestionario).</li> <li>Número de estudiantes con experiencias enriquecedoras.</li> </ul>	trámites administrativos.  Nivel de satisfacción de los estudiantes con la oferta académica que necesitan para completar su grado.  Nivel de satisfacción de los estudiantes con la tecnología disponible en los salones, laboratorios, talleres y áreas de estudio.  Nivel de satisfacción de los estudiantes con la calidad y cantidad de experiencias prácticas que ofrece su programa de estudio.		
Evaluar la satisfacción de los servicios ofrecidos a los estudiantes graduados.	Retención de los estudiantes graduados (estadísticas institucionales).  Tiempo que le toma al estudiante graduado terminar su bachillerato (estadísticas institucionales).  Número de estudiantes con experiencias enriquecedoras.	<ul> <li>Nivel de satisfacción de los estudiantes con la consejería académica.</li> <li>Nivel de satisfacción de los estudiantes con los salones, laboratorios, talleres y áreas de estudio.</li> <li>Nivel de satisfacción de los estudiantes con el tiempo que toman los trámites administrativos.</li> <li>Nivel de satisfacción de los estudiantes con la oferta académica que necesitan para completar su grado.</li> <li>Nivel de satisfacción de los estudiantes con la tecnología disponible en los salones, laboratorios, talleres y áreas de estudio.</li> <li>Nivel de satisfacción de los estudiantes con la tecnología disponible en los salones, laboratorios, talleres y áreas de estudio.</li> <li>Nivel de satisfacción de los estudiantes con la calidad y cantidad de experiencias prácticas que ofrece su programa de estudio.</li> </ul>	Departamento (5) Facultad (1.4.a)	7.1
Evaluar la transición de los estudiantes subgraduados del departamento al programa graduado.	Estadísticas sobre la procedencia de estudiantes graduados de nuevo ingreso.	Nivel de satisfacción con los procesos de admisión al programa graduado.	Departamento (5) Facultad (1.4.a.)	7.4

	Intención del estudiante subgraduado graduando del departamento de solicitar al programa graduado.	<ul> <li>Nivel de satisfacción con la consejería académica subgraduada del departamento.</li> <li>Nivel de satisfacción con los ofrecimientos del programa graduado del departamento.</li> <li>Nivel de satisfacción con el apoyo de la gerencia departamental.</li> </ul>		
Evaluar la asistencia de los estudiantes subgraduados y graduados a sus citas con los consejeros académicos.	<ul> <li>Estadísticas sobre         <ul> <li>asistencia de los</li> <li>estudiantes subgraduados</li> <li>a las citas con consejeros</li> <li>subgraduados.</li> </ul> </li> </ul>	Satisfacción con los servicios de consejería académica.	Departamento (5) Facultad 1(1)	7.1
Aumentar la matrícula del programa subgraduado mediante un estudio de la procedencia de los estudiantes subgraduados activos del departamento y una promoción entre las escuelas y colegios, programas académicos del RUM, recintos de la UPR o universidades externas de procedencia.	<ul> <li>Estadísticas sobre cantidad de promociones entre escuelas y colegios, programas académicos del RUM, recintos de la UPR o universidades externas.</li> <li>Estadísticas sobre matrícula del programa subgraduado.</li> <li>Intención de solicitar al programa subgraduado.</li> </ul>	<ul> <li>Satisfacción con las promociones ofrecidas.</li> <li>Satisfacción con el programa subgraduado del departamento.</li> </ul>	Facultad 1(1)	7.4
Evaluar los servicios provistos por la administración departamental	<ul> <li>Resultados del módulo para la evaluación de la gerencia académica</li> </ul>	<ul> <li>Satisfacción por los servicios provistos por la administración departamental.</li> </ul>	Departamento (8) Facultad 3(8)	1.4
Evaluar los servicios provistos por el coordinador departamental de avalúo	<ul> <li>Lista de reuniones con profesores para asesorarles en sus ciclos de avalúo.</li> <li>Lista de actividades sobre avalúo propuestas al directorado del departamento.</li> <li>Lista de informes semestrales finales de avalúo detallando las actividades realizadas.</li> <li>Lista de actividades de difusión de información sobre avalúo realizadas.</li> <li>Lista de asistencia a reuniones y actividades anunciadas por el Comité de Avalúo de la Facultad de Artes y Ciencias.</li> </ul>	Satisfacción con los servicios provistos por el coordinador o coordinadora departamental de avalúo.	Departamento (8) Facultad 3(2) y 3(6)	1.4

	<ul> <li>Lista de reuniones         celebradas para revisar         los planes departamentales de avalúo del aprendizaje y administrativo.</li> <li>Peticiones de colaboración por parte del Comité de Educación Subgraduada.</li> </ul>			
Evaluar los servicios provistos por el coordinador del programa graduado	<ul> <li>Lista de calendarios de trabajo del programa graduado.</li> <li>Lista de planes iniciales de estudio preparados.</li> <li>Lista de reuniones con estudiantes para ofrecer consejería académica.</li> <li>Lista de proyección de cursos.</li> <li>Actas de reuniones departamentales en las que se informa las inquietudes y necesidades de los estudiantes graduados.</li> <li>Actualizaciones de las responsabilidades del coordinador (para detectar cambios en sus resposabilidades).</li> <li>Lista de orientaciones ofrecidas a posibles candidatos.</li> </ul>	Satisfacción con el servicio brindado por el coordinador del programa graduado.	Departamento (2c, 2d) Facultad (3.2 y 3.6)	1.4

### Itinerario de Prioridades de Avalúo

Proveer información sobre el itinerario de proyectos de avalúo de la unidad.

- Primera columna: Proveer una lista de los proyectos de avalúo planificados en orden de prioridad, i.e., de mayor a menor importancia.
- **Segunda columna:** Proveer una justificación para cada proyecto mencionando resultados de avalúo anteriores que refuerzan dicha selección.
- Tercera columna: Indicar la fecha (mes y año) para cuando planifica implantar el proyecto.

Nombre y Propósito del Proyecto	Justificación	Fecha de Implantación
(en orden de prioridad)	(basada en resultados de avalúo)	Anticipada
Evaluar el nivel de satisfacción con los servicios que se	Obtener datos de referencia sobre esta	Ciclo de avalúo permanente;
le ofrecen al estudiante subgraduado.	dimensión.	septiembre de 2016
Evaluar la satisfacción de los servicios ofrecidos a los	Obtener datos de referencia sobre esta	Marzo 2018
estudiantes graduados.	dimensión.	
Evaluar la transición de los estudiantes subgraduados	Obtener datos de referencia sobre esta	Agosto 2018
del departamento al programa graduado.	dimensión.	

Evaluar la asistencia de los estudiantes subgraduados y graduados a sus citas con los consejeros académicos.	Obtener datos de referencia sobre esta dimensión.	Agosto 2018
Aumentar la matrícula del programa subgraduado mediante un estudio de la procedencia de los estudiantes subgraduados activos del departamento y una promoción entre las escuelas y colegios, programas académicos del RUM, recintos de la UPR o universidades externas de procedencia.	Obtener datos de referencia sobre esta dimensión.	Agosto 2018
Evaluar los servicios provistos por la administración departamental	Obtener datos de referencia sobre esta dimensión.	Mayo 2019
Evaluar los servicios provistos por el coordinador departamental de avalúo	Obtener datos de referencia sobre esta dimensión.	Agosto 2019
Evaluar los servicios provistos por el coordinador del programa graduado	Obtener datos de referencia sobre esta dimensión.	Agosto 2020

# IV. DISEMINACIÓN Y UTILIZACIÓN DE RESULTADOS DE AVALÚO

Proveer un informe corto sobre, por lo menos, un (1) proyecto de avalúo que se ha completado durante el semestre pasado utilizando el siguiente formato. Si tiene más de un informe de proyecto, puede copiar la siguiente tabla en páginas adicionales.

## Proyecto de Avalúo #1

Preintervención		
Servicio evaluado:	Servicios ofrecidos por el departamento a los estudiantes subgraduados.	
Fortalezas: (datos sobre eficiencia/efectividad y/o satisfacción)	<ul> <li>Nivel de satisfacción de los estudiantes con la consejería académica.</li> <li>Nivel de satisfacción de los estudiantes con los salones, laboratorios, talleres y áreas de estudio.</li> <li>Nivel de satisfacción de los estudiantes con el tiempo que toman los trámites administrativos.</li> <li>Nivel de satisfacción de los estudiantes con la oferta académica que necesitan para completar su grado.</li> <li>Nivel de satisfacción de los estudiantes con la tecnología disponible en los salones, laboratorios, talleres y áreas de estudio.</li> <li>Nivel de satisfacción de los estudiantes con la calidad y cantidad de experiencias prácticas</li> </ul>	
Oportunidades de Mejorar: (datos sobre eficiencia/efectividad y/o satisfacción)	que ofrece su programa de estudio.  Programación de cursos (variedad, cantidad y horario), servicios brindados por el departamento (recursos tecnológicos), actividades extracurriculares (Asociación de Estudiantes de Estudios Hispánicos) e instalaciones físicas (adecuacidad de los salones para el aprendizaje). Véanse los resultados de la primera parte del ciclo de avalúo en el documento anejado.	
Clientela que se afecta:	Estudiantes subgraduados	
Otras oficinas involucradas:	Planta Física, Sala Manuel Álvarez Nazario, Asuntos Académicos	
Intervención		
Acción concreta de mejoramiento: Incluye fecha de implantación	Actualizar la página cibernética del departamento (Agosto de 2018)	
Resultados esperados: Identifique su meta de mejoramiento	Aumentar a 80 % la satisfacción con la página cibernética departamental.	

	<del>.</del>
Ej. Aumento de 60% a 75% en	
satisfacción; disminución de una (1)	
semana a dos (2) días para	
tramitar un documento	
Posintervención	
Resultados obtenidos:	Pendiente a realizar la posintervención.
Incluye fecha de evaluación	·
Diseminación de los resultados:	Pendiente a realizar la posintervención.
Indique medios de divulgación	·
y las fechas correspondientes	
Acciones concretas basadas en los	Pendiente a realizar la posintervención.
resultados obtenidos. Ejemplos:	
cambios permanentes en el	
ofrecimiento del servicio	
cambios en procesos	
administrativos	
• cambios en la asignación de	
recursos humanos, fiscales o	
ambos	

# V. MÉTODOS DE DOCUMENTACIÓN

Proveer una lista de los documentos que mantiene la unidad como evidencia del proceso de mejoramiento continuo. Ver el ejemplo a continuación.

Documento (Titulo)	Oficina o Agencia de Origen
Plan estratégico del Recinto	RUM
Plan estratégico de la Facultad	Decanato de Artes y Ciencias
Plan estratégico departamental	Departamento de Estudios Hispánicos
Plan de avalúo administrativo departamental 2008-2009	Departamento de Estudios Hispánicos
Plan de avalúo administrativo departamental 2016-2017	Departamento de Estudios Hispánicos
Cuestionario para los estudiantes de Bachillerato de Estudios Hispánicos	Departamento de Estudios Hispánicos
Encuesta de satisfacción con los servicios brindados a los estudiantes	Departamento de Estudios Hispánicos
subgraduados del Departamento de Estudios Hispánicos	
Encuesta de satisfacción con los servicios brindados a los estudiantes graduados	Departamento de Estudios Hispánicos
del Departamento de Estudios Hispánicos	
Encuesta de salida de la secuencia curricular de Estudios Literarios y Culturales	Departamento de Estudios Hispánicos
Módulo para la evaluación de la gerencia académica	Departamento de Estudios Hispánicos
Informes de logros y gestión administrativa	Departamento de Estudios Hispánicos
Informes de los comités departamentales	Departamento de Estudios Hispánicos
Informes del retiro de trabajo departamental	Departamento de Estudios Hispánicos
Plantilla de avalúo para los estudiantes de nuevo ingreso	Departamento de Estudios Hispánicos
Plantilla de avalúo para los estudiantes graduados	Departamento de Estudios Hispánicos
Ciclos de avalúo del aprendizaje	Departamento de Estudios Hispánicos
Ciclos de avalúo administrativos	Departamento de Estudios Hispánicos

# VI. PROCESO DE REVISIÓN

Frecuencia de revisión del plan de avalúo:

Anual Plan aprobado 3 de marzo de 2016 Marzo de 2018\* Primera revisión

Fecha planificada de la próxima revisión (mes v año): Marzo de 2019	Fecha planificada c	de la próxima	revisión (mes va	año):	Marzo de 2019
---	---------------------	---------------	------------------	-------	---------------

Yo, como Director(a) de esta unidad, certifico que la información contenida en este documento ha sido discutida y compartida con el personal que se menciona a continuación, habiéndose completado este proceso el 20 de abril de 2018.

Firm	a		
Dra	Alexandra Morales	Directora Interina	

#### Lista del Personal de la Unidad

Nombre	Puesto	Firma
Dra. Alexandra Morales	Directora Interina	
Dr. Melvin González	Coordinador del Centro de Investigaciones Lingüísticas del Caribe	
Dra. Jacqueline Girón Alvarado	Supervisora de Ayudantes de Cátedra y Curso Básico de Español	
Dra. Iliaris Avilés	Supervisora de Reclutamiento y Planificación de estudios	
	subgraduados	
Profa. Aida Carrero	Coordinadora del Programa Subgraduado	
Dra. Alexandra Morales Reyes	Supervisora de estudiantes del Programa Graduado	
Dra. Ángela Valentín	Coordinadora del Programa de Estudios Literarios y Culturales	
Dr. Hilton Alers	Coordinador del Programa de Lingüística	
Dr. Víctor J. Rivera	Coordinador Departamental de Avalúo	
Sra. Jeannette Altiery	Asistente Administrativa IV	
Srta. Mairim K. Romero	Secretaria Administrativa I	

#### **Anotaciones**

- \* La revisión realizada en marzo de 2018 fue aprobada por el Departamento de Estudios Hispánicos en su segunda reunión ordinaria, celebrada el 13 de abril de 2018.
- 1. La plantilla para la preparación de este plan de avalúo administrativo fue suplida por OMCA y aprobada por el Comité de Avalúo de la Facultad de Artes y Ciencias.
- 2. Este documento fue preparado por el Víctor J. Rivera, Ph. D., Coordinador de Avalúo, Departamento de Estudios Hispánicos, UPR-
- 3. El documento fue aprobado por el Comité de Avalúo del Departamento de Estudios Hispánicos del UPR-RUM el miércoles, 1 de marzo de 2017.
- 4. El documento fue aprobado por el Comité de Avalúo del Departamento de Estudios Hispánicos del UPR-RUM el miércoles, 1 de marzo de 2017.