



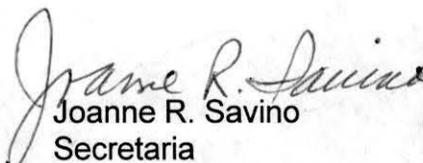
Universidad de Puerto Rico
Recinto Universitario de Mayagüez
SENADO ACADEMICO

CERTIFICACION NUMERO 00-45

La que suscribe, Secretaria del Senado Académico del Recinto Universitario de Mayagüez de la Universidad de Puerto Rico, **CERTIFICA** que en reunión ordinaria celebrada el jueves, 30 de noviembre de 2000, el Senado Académico aprobó el **Informe 00-01-01** del Comité de Cursos, el cual contiene las recomendaciones del Colegio de Administración de Empresas contenidas en la Propuesta para la Revisión del Programa de Maestría en Administración de Empresas. Se aprobaron los cursos **GEIN 6036, GEIN 6038, GEIN 6039, INMA 6039, GEIN 6045, GEIN 6047, GEIN 6065, GEIN 6___**. DISEÑO DE TRABAJO Y DESPLIGUE DE INSTALACIONES, **GERH 6028, GERH 6029, GERH 6030, GERH 6037, GERH 6040, GERH 6095, ADMI 6___**. PRÁCTICA BAJO EL PLAN COOP, **ADMI 6097, ADMI 6___**. TESIS, **CONT 5. ___** RESPONSABILIDADES CONTRIBUTIVAS DE LOS NEGOCIOS EN PUERTO RICO, **ECON 6XX1, ESTA 6006, GERE 6026, GERE 6035, FINA 6___**. ADMINISTRACIÓN DE INSTITUCIONES FINANCIERAS, **FINA 6016, FINA 6019, MERC 6059, MERC 6065, SICI 6065, ECON 6___**. ECONOMÍA GERENCIAL, **GEIN 6035, GERE 6025, GERE 6096, ADMI 6005, GEIN 6048, GEIN 6___**. DISTRIBUCIÓN FÍSICA Y LOGÍSTICA, **GERH 6027, ADMI 6___**. DESARROLLO DE PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS Y **MERC 6___**. ESTRATEGIAS DEL PRODUCTO.

El informe número 00-01-01 se hace formar parte de esta certificación.

Y para que así conste expido y remito la presente certificación a las autoridades universitarias correspondientes, bajo el Sello de la Universidad de Puerto Rico a los trece días del mes de diciembre del año dos mil, en Mayagüez, Puerto Rico.


Joanne R. Savino
Secretaria





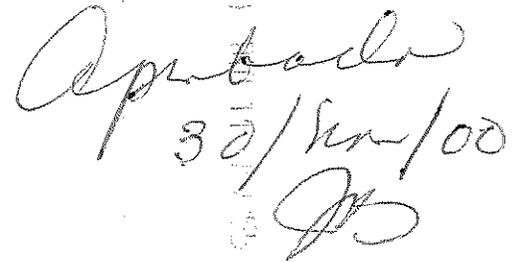
Oficina del Decano de Asuntos Académicos

Certificación # 00-45
30/11/2000

A : Miembros del Senado Académico

DE


Jorge Rivera Santos
Decano Interino de Asuntos Académicos


Aprobado
30/11/00


FECHA : 16 de noviembre de 2000

ASUNTO : **Informe de Cursos 00-01-01**

De acuerdo con lo dispuesto por el Reglamento Interno del Senado Académico del Recinto Universitario de Mayagüez, el Comité de Cursos del Senado consideró las recomendaciones del Colegio de Administración de Empresas contenidas en la Propuesta para la Revisión del Programa de Maestría en Administración de Empresas.

El Comité de Cursos recomienda al Senado Académico que apruebe lo propuesto, sujeto a la aprobación del programa, según se indica a continuación:

GEIN 6036. ANALISIS DECISIONAL. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: GEIN 6035 o MECU 6035.

Estrategias utilizadas en el proceso de la toma de decisiones y sus aplicaciones en la planificación a largo plazo. Toma de decisiones por medio de árboles decisionales y análisis probabilístico.

INMA 6036. DECISION ANALYSIS. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: INMA 6035 or QUME 6035.

Strategies used in the decision making process and their applications in long range planning. Use of decision trees and probabilistic analysis in decision-making.

- Revisión
- Cambia código de la materia de MECU a GEIN
- De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés
- Elimina el curso MECU 6036



GEIN 6038. CONTROL DE CALIDAD. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: ESTA 6005.

Suposiciones y postulados técnicos que dan fundamento al control de calidad: muestreo, gráficas de control, estimación de las características de los procesos industriales, prueba de hipótesis y análisis de varianza. Énfasis en la integración de la función de control de calidad al proceso de toma de decisiones.

INMA 6038. QUALITY CONTROL. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: STAT 6005.

Assumptions and technical postulates that support quality control: sampling, control charts, estimation of the characteristics of industrial processes, hypothesis testing and analysis of variance. Emphasis on the integration of the quality control function to the decision making process.

- **Revisión**
- **Cambia código de la materia de MECU a GEIN**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
- **Elimina el curso MECU 6038**

GEIN 6039. MODELOS DE PREDICCIÓN PARA LA EMPRESA. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: ESTA 6005.

Métodos de predicción, sus características esenciales y su aplicación. Predicciones en la empresa, adquisición de datos, planificación del proceso de predicción, mantenimiento de los sistemas en uso y la identificación y ejecución de nuevos desarrollos

INMA 6039. FORECASTING MODELS FOR THE FIRM. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: STAT 6005.

Forecasting methods, their essential characteristics, and their application. Forecasting within the firm, acquisition of data, planning of the forecasting process, maintenance of systems in use and identification and implementation of new developments.

- **Revisión**
- **Cambia código de la materia de MECU a GEIN**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
- **Elimina el curso MECU 6039**

GEIN 6045. CONTROL DE PRODUCCIÓN. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: GEIN 6035 o MECU 6035.

Nuevos desarrollos en el área de control de la producción. Análisis de técnicas y modelos en la literatura actual en áreas tales como: control de inventarios, planificación de la producción, establecimiento de itinerarios, modelos de predicción y de control. Aplicación de estas técnicas a problemas de actualidad.

INMA 6045. PRODUCTION CONTROL. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: INMA 6035 or QUME 6035.

New developments in the area of production control. Analysis of techniques and models in recent literature in areas such as: inventory control, production planning, scheduling, forecasting and control models. Application of these techniques to current problems.

- **Revisión**
- **Cambia código de la materia de MECU a GEIN**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
- **Cambia requisitos previos**
- **Elimina el curso MECU 6045**

GEIN 6047. ADMINISTRACIÓN DE MATERIALES Y COMPRAS. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: GEIN 6035 o MECU 6035.

Las funciones y aportaciones de la compra y administración de materiales en la empresa. Administración de la transportación, el tráfico y las actividades de compra. Técnicas de análisis y de control en la compra y el manejo de materiales.

INMA 6047. MATERIALS MANAGEMENT AND PURCHASING. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: INMA 6035 or QUME 6035.

Functions and contributions of purchasing and materials management in the organization. Management of transportation, traffic and purchasing activities. Analysis and control techniques in purchasing and materials management.

- **Revisión**
- **Cambia código de la materia de GERE a GEIN**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
- **Elimina el curso GERE 6047**

GEIN 6065. ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: GEIN 6035 o MECU 6035.

Naturaleza, objetivos, planificación, organización y técnicas de manejo de proyectos; formación de equipos; registro de actividades del proyecto y redacción de informes.

INMA 6065. PROJECT MANAGMENT. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: INMA 6035 or QUME 6035.

Nature, objectives, planning, organization and techniques for project management; team building; project-record keeping and reporting.

- **Revisión**
- **Cambia código de la materia de MECU a GEIN**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
- **Elimina el curso MECU 6065**

GEIN 6___. DISEÑO DE TRABAJO Y DESPLIEGUE DE INSTALACIONES.
Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Teoría y práctica de sistemas de medición de trabajo. Estudios de tiempo usando observaciones directas y sistemas de tiempo predeterminados. Construcción y balance de la línea de producción. Conceptos, estrategias y modelos usados en el diseño de sistemas de trabajo. Teorías y prácticas relacionadas con la localización, la planificación y el diseño del despliegue de instalaciones físicas. Aplicación de técnicas de investigación operacional para el diseño de instalaciones físicas.

INMA 6___. FACILITIES LAYOUT AND WORK DESIGN. Three credit hours.
Three hours of lecture per week.

Theory and practice of work measurement systems. Time studies using direct observations and predetermined time systems. Production line construction and balancing. Concepts, strategies and models used in work systems design. Principles and practices related to location, planning, facility layout plan and design. Application of operations research techniques to the design of facilities.

- **Revisión**
- **Cambia código de materia de MECU a GEIN**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
- **Elimina curso MECU 6047**

GERH 6028. INNOVACIÓN Y CAMBIO ORGANIZACIONAL. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: GERE 6025.

Diferentes enfoques para el cambio organizacional planificados desde un punto de vista a largo plazo. Cambios estructurales, tecnológicos y de conducta, modelos de cambio, métodos de intervención, conducta del agente de cambio. Se exploran medidas de cambios, procesos de innovación, teoría de creatividad, innovaciones tecnológicas y cambio organizacional en términos de sus implicaciones para la acción gerencial.

HRMA 6028. INNOVATION AND ORGANIZATIONAL CHANGE. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: MANA 6025.

Different approaches for planned change in organizations from long-range viewpoint. Structural, technological, and behavioral changes; models of change; methods of intervention; behavior of the change agent; measurement of change. Innovation processes, theories of creativity, technological innovations, and organizational change are explored in terms of their implications for managerial action.

- **Revisión**
- **Cambia código de la materia de GERE a GERH**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
- **Elimina el curso GERE 6028**

GERH 6029. LIDERATO EN LAS ORGANIZACIONES FORMALES. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: GERE 6025.

Identificación de los estilos gerenciales efectivos desde una perspectiva de contingencia. Orientación contemporánea sobre las teorías de liderato, la naturaleza del trabajo gerencial, y los papeles más importantes que los líderes desempeñan en organizaciones de diferente índole. Instrumentos de medición, simulaciones y análisis de los intereses vocacionales de los gerentes y la utilización de éstos en las funciones gerenciales.

HRMA 6029. LEADERSHIP IN FORMAL ORGANIZATIONS. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: MANA 6025.

Identification of effective managerial styles within a contingency perspective. Present orientation in leadership theories, the nature of managerial work, and major roles performed by leaders in different types of organizations. Measurement instruments, simulations and analysis of vocational interest of manager, and their applications to managerial functions.

- **Revisión**
- **Cambia código de la materia de GERE a GERH**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
- **Elimina el curso GERE 6029**

GERH 6030. GERENCIA DE SUPERVISION. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: GERE 6025.

Supervisión como una función de la gerencia haciendo énfasis en las destrezas personales, administrativas y de relaciones humanas necesarias para la supervisión efectiva. Además se discutirán aspectos legales en el ámbito federal y estatal, los cuales el supervisor confronta en su trabajo diario.

HRMA 6030. SUPERVISORY MANAGEMENT. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: MANA 6025.

Supervision as a managerial function, emphasizing those personal, administrative, and human relation skills needed for an effective supervision. Legal aspects, at the state and federal levels, which supervisors face on a daily basis.

- **Revisión**
- **Cambia código de la materia de GERE a GERH**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
- **Elimina el curso GERE 6030**

GERH 6037. ADMINISTRACION DE SALARIOS Y JORNALES. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Desarrollo y mantenimiento de programas de compensación internamente equitativos y externamente competitivos. El rol que juega la compensación en el reclutamiento, la retención y la motivación de los empleados. Entre los temas se incluyen: compensación como un proceso de intercambio, compensación y conceptos del comportamiento, análisis y evaluación del trabajo, estructuras salariales, planes de incentivos, beneficios a empleados, aspectos legales, y compensación a ejecutivos.

HRMA 6037. WAGE AND SALARY ADMINISTRATION. Three credit hours. Three hours of lecture per week.

Development and maintenance of internally equitable and externally competitive compensation programs. The role of compensation in the recruitment, retention, and motivation of employees. Topics include: compensation as an exchange process, compensation and behavioral concepts, job analysis and evaluation, salary structures, incentive plans, employee benefits, legal aspects and executive compensation.

- **Revisión**
- **Cambia código de la materia de GERE a GERH**
- **Cambia título en inglés**

- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
- **Elimina el curso GERE 6037**

GERH 6040. FUNDAMENTOS DE GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS.
Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Estudio detallado de las principales funciones de la administración de recursos humanos. Se da énfasis al reclutamiento, la evaluación del desempeño y los beneficios marginales. Se considera el impacto de la legislación vigente en esas áreas.

HRMA 6040. FOUNDATIONS OF HUMAN RESOURCES MANAGEMENT.
Three credit hours. Three hours of lecture per week.

An in-depth study of the major functions of human resources administration. Emphasis is given to recruitment, performance appraisal and fringe benefits. Consideration is given to the impact of current legislation on these areas.

- **Revisión**
- **Cambia código de la materia de GERE a GERH**
- **Cambia texto de la descripción**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
- **Elimina el curso GERE 6040**

GERH 6095. SEMINARIO EN ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS. Tres horas crédito. Tres horas de seminario semanales.
Requisito previo: GERH 6040 o GERE 6040.

Temas actuales en la administración de recursos humanos: planificación de los recursos humanos, impacto del cambio tecnológico, nuevos conceptos en adiestramiento y desarrollo, planificación de carreras, utilización de sistemas electrónicos de procesamiento de datos para los procesos de recursos humanos, planes de acción afirmativa y su impacto en la administración de

recursos humanos, diseño y administración de beneficios marginales, requisitos legales de seguridad, entre otros.

HRMA 6095. SEMINAR ON HUMAN RESOURCES MANAGEMENT. Three credit hours. Three hours of seminar per week. Prerequisite: HRMA 6040 or MANA 6040.

Current topics in human resources administration: human resources planning, impact of technological change, new concepts in training and development, career planning, utilization of data processing systems for the human resources processes, affirmative action plans and their impact on human resources administration, design and administration of fringe benefits, legal safety requirements, among others.

- **Revisión**
- **Cambia código de la materia de GERE a GERH**
- **Cambia título**
- **Cambia tipo de contacto**
- **Cambia requisitos previos**
- **Cambia texto de la descripción en español**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
- **Elimina el curso GERE 6095**

ADMI 6___. PRÁCTICA BAJO EL PLAN COOP. Una a tres horas crédito.

Experiencia de trabajo supervisada en una agencia de gobierno, en una empresa privada o en una fundación de acuerdo a la preparación académica del estudiante y los requisitos de trabajo.

ADMI 6___. COOP PLAN PRACTICE. One to three credit hours.

Supervised work experience in a government agency, a private enterprise or foundation, in accordance with the student's academic background and the job requirements.

- **Creación**

- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**

ADMI 6097. PROYECTO. Tres horas crédito.

Estudio exhaustivo sobre un problema empresarial específico, donde se integre el conocimiento adquirido en los estudios graduados.

ADMI 6097. PROJECT. Three credit hours.

Comprehensive study of a specific business problem with the purpose of integrating the knowledge acquired in the graduate program.

- **Revisión**
- **Cambia código de la materia de GERE a ADMI**
- **Cambia texto de la descripción**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
- **Elimina el curso GERE 6097**

ADMI 6___. TESIS. Cero a seis horas crédito.

Investigación en el campo de la administración de empresas. Se requiere la presentación y aprobación de una tesis.

ADMI 6___. THESIS. Zero to six credit hours.

Research in Business Administration. Presentation and approval of a thesis is required.

- **Revisión**
- **Cambia código de la materia de GERE a ADMI**
- **Cambia límite inferior de horas crédito**
- **Cambia texto de la descripción**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la**

- descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés
- **Elimina el curso GERE 6098**

CONT 5__. **RESPONSABILIDADES CONTRIBUTIVAS DE LOS NEGOCIOS EN PUERTO RICO.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Estudio abarcador de las responsabilidades contributivas de los negocios en Puerto Rico bajo las leyes locales y federales. Incluye temas tales como: contribución sobre propiedad, patentes municipales, contribuciones sobre nómina, arbitrios y exenciones contributivas bajo la ley de incentivos industriales.

ACCO 5__. **TAX LIABILITIES FOR BUSINESSES IN PUERTO RICO.** Three credit hours. Three hours of lecture per week.

A comprehensive study of business tax liabilities in Puerto Rico under local or federal laws. Includes topics such as property, municipal, labor-related and excise taxes as well as tax exemptions under the Industrial Incentives Act.

- **Creación**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**

ECON 6XX1. **ASPECTOS ECONÓMICOS CONTEMPORÁNEOS.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Estudio de problemas contemporáneos en la economía de Puerto Rico y Estados Unidos. Los aspectos macroeconómicos incluyen: dependencia de la inversión extranjera, promoción del ahorro interno y el uso de fondos federales. Los aspectos microeconómicos incluyen: la administración de empresas en mercados competitivos como la agricultura, el comercio y la banca.

ECON 6XX1. CONTEMPORARY ECONOMIC ISSUES. Three credit hours.
Three hours of lecture per week.

Study of contemporary problems in the economies of Puerto Rico and the United States. Macroeconomic issues include: dependency of foreign investment, promotion of internal savings and use of federal funds. Microeconomics issues include: the administration of business in competitive markets such as agriculture, commerce and banking.

- Creación
- De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés

ESTA 6006. DISEÑO Y ANALISIS DE EXPERIMENTOS. Tres horas crédito.
Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: ESTA 6005

Conceptos básicos en el diseño de experimentos: principios de estadística inferencial, modelos estadísticos lineales; modelos de bloque, modelos factoriales, el análisis de varianza. Uso de programas computadorizados en la solución de problemas estadísticos relacionados a los negocios.

STAT 6006. EXPERIMENTAL DESIGN AND ANALYSIS. Three credit hours.
Three hours of lecture per week. Prerequisite: STAT 6005.

Fundamental concepts in the design of experiments: principles of inferential statistics, statistical linear models, block models, factorial models, and analysis of variance. Use of computer software for the solution of statistical problems related to business.

- Revisión
- Cambia texto de la descripción
- De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés

GERE 6026. DISEÑO ORGANIZACIONAL. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: GERE 6025.

Evaluación de estructuras de diseño organizacional, medidas de desempeño del sistema y problemas en el diseño de sistemas de adaptación. Especialización del trabajo, formalización del comportamiento, agrupación de las unidades, tamaño de las unidades, relaciones laterales y descentralización horizontal y vertical son algunos de los parámetros de diseño a considerar.

MANA 6026. ORGANIZATIONAL DESIGN. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: MANA 6025.

Evaluation of organizational design structures, measurements of system performance, and problems in the design of adaptive systems. Job specialization, behavior formalization, units grouping, unit size, lateral relationships, and vertical and horizontal decentralization are some of the parameters of design to be considered.

- **Revisión**
- **Cambia título en español**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**

GERE 6035. METODOS DE INVESTIGACION EMPRESARIAL. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: ESTA 6005.

Formularios de investigación gerencial, diseños de estudio; muestreo y confiabilidad del estudio; técnicas para informar y registrar comportamiento.

MANA 6035. BUSINESS RESEARCH METHODS. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: STAT 6005.

Management research formats; study design; study sampling and reliability; techniques on how to report and register behavior.

- **Revisión**
- **Cambia tipo de contacto**

- De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés

FINA 6___. ADMINISTRACIÓN DE INSTITUCIONES FINANCIERAS. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Estudio del ambiente económico legal y contributivo en que operan las instituciones financieras. Administración de los activos y pasivos de instituciones depositarias y no depositarias. Manejo de riesgo en el cambio en la tasa de interés, el riesgo crediticio y la planificación de la liquidez de inversiones a largo y a corto plazo.

FINA 6___. ADMINISTRATION OF FINANCIAL INSTITUTIONS. Three credit hours. Three hours of lecture per week.

A study of the economic, legal and tax environment in which financial institutions operate. Assets and liabilities management for depositary and non-depositary institutions. Risk management on changes in interest rate, credit risk and planning the liquidity of long and short-term investment.

- Creación
- De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés

FINA 6016. FINANZA PUBLICA. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: FINA 6015 y ECON 6XX1(APECTOS ECONÓMICOS CONTEMPORÁNEOS)

Aspectos teóricos y aplicados en la asignación de recursos y las políticas de estabilización económica en los estados modernos. Teoría sobre gasto público, cobro de contribuciones y de sus consecuencias; efecto del financiamiento de la deuda pública.

FINA 6016. PUBLIC FINANCE. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: FINA 6015 and ECON 6XX1 (CONTEMPORARY ECONOMIC ISSUES).

Theoretical and applied aspects of the allocation of resources and economic stabilization policies in modern states. Theory on public expenditures, tax collection and its outcomes; effect of public debt financing.

- **Revisión**
- **Cambia requisitos previos**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**

FINA 6019. FINANZA INTERNACIONAL. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisitos previos: FINA 6015.

Aspectos teóricos y empíricos del manejo financiero de organizaciones que operan en el ámbito internacional, dando énfasis a las multinacionales. Desarrollo de los conocimientos, las actitudes y destrezas necesarias para tomar decisiones financieras en este tipo de organización.

FINA 6019. INTERNATIONAL FINANCE. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisites: FINA 6015.

Theoretical and empirical aspects of the financial management of enterprises that operate in an international business environment, emphasizing multinational enterprises (MNE's). Development of knowledge, attitudes, and skills needed to make financial decisions for such organizations

- **Revisión**
- **Cambia texto de la descripción en español**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**

MERC 6059. MERCADEO INTERNACIONAL. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: MERC 6055.

Estudio de los asuntos específicos sobre la gerencia de mercadeo, que surgen al entrar a mercados ultramarinos y al manejar operaciones internacionales en contraste con operaciones de mercado doméstico. Se dará énfasis a la identificación y evaluación de las oportunidades en mercados extranjeros, al desarrollo de estrategias de mercadeo que se adapten a las necesidades de regiones o naciones específicas y a las restricciones y la coordinación de estrategias en los mercados mundiales.

MARK 6059. INTERNATIONAL MARKETING. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: MARK 6055.

Study of the specific marketing management issues, which arise when entering overseas markets and when conducting international operations, as compared to domestic operations. Problems on the identification and the evaluation of markets opportunities abroad, developing marketing strategies adapted to specific national or world zone need, and the constraints and the coordination of strategies in world markets will be emphasized.

- **Revisión**
- **Cambia texto de la descripción**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**

MERC 6065. INVESTIGACIÓN DE MERCADOS. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: MERC 6055.

Investigación aplicada en el área de mercadeo: identificación y solución de problemas de mercadeo; diseño de investigaciones, medición, recopilación y análisis de datos sobre el comportamiento del consumidor, los productos, la publicidad y los estimados de ventas; métodos analíticos comúnmente usados en estas áreas; desarrollo de soluciones y recomendaciones de acción.

MARK 6065. MARKETING RESEARCH. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: MARK 6055.

Applied research in the area of marketing: identification and solution of marketing problems; research design, measurement, data collection and analysis in consumer behavior, product, advertising and sales estimates; analytical methods commonly used in these areas; development of solutions and action recommendations.

- **Revisión**
- **Cambia requisitos previos**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**

SICI 6065. SISTEMAS DE INFORMACION GERENCIAL. Tres horas crédito. Dos horas y media de conferencia y dos horas y media de laboratorio semanales.

Conceptos básicos en el procesamiento de datos y en la evaluación y el uso de las computadoras como herramienta valiosa en la toma de decisiones. Se dará énfasis al uso de programas disponibles para el procesamiento de palabras, hojas de cálculos y programas de procesamiento de bases de datos que permitirán al estudiante el uso de la computadora como recurso gerencial.

COSY 6065. MANAGEMENT INFORMATION SYSTEMS. Three credit hours. Two-and-a-half hours of lecture and two-and-a-half hours of laboratory per week.

Basic concepts in data processing and the evaluation and usage of the computer as a valuable tool in decision-making. Utilization of commercially available software packages in word processing, spreadsheets and data-base management that will enable the student to use the computer as a managerial resource will be emphasized.

- **Revisión**
- **Cambia distribución de horas de contacto**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**

ECON 6___. ECONOMÍA GERENCIAL. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Estudio de diversos conceptos económicos y sus aplicaciones a problemas gerenciales en diversos mercados. Análisis del sistema económico a nivel agregado y del costo de producción; el establecimiento de precios bajo diferentes estructuras de mercado, demanda y oferta, elasticidad y costo de capital.

ECON 6___. MANAGERIAL ECONOMICS. Three credit hours. Three hours of lecture per week.

Study of several economic concepts and their applications to managerial problems in different markets. Analysis of the economic system in the aggregate level and of production cost; price setting under different market structures, demand and supply, elasticity and capital cost.

- Creación
- De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés

GEIN 6035. MÉTODOS CUANTITATIVOS GERENCIALES. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: ESTA 6005.

Enfoque matemático al análisis y solución de problemas gerenciales complejos, con énfasis en la formulación y los procedimientos de solución en áreas tales como: control de inventario, programación lineal, programación entera, teoría de colas y teoría de decisión.

INMA 6035. MANAGERIAL QUANTITATIVE METHODS. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: STAT 6005.

Mathematical approach to analysis and solution of complex business problems with emphasis on their formulation and solution procedures in areas such as: inventory control, linear programming, integer programming, queuing and decision theories.

- **Revisión**
- **Cambia código de la materia de MECU a GEIN**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
- **Elimina el curso MECU 6035**

GERE 6025. CONDUCTA ORGANIZACIONAL. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Estudio de los aspectos sociales y psicológicas que ayudan a comprender la conducta de los individuos dentro de las organizaciones. Estrategias gerenciales para mejorar la eficiencia de las organizaciones. Se consideran temas tales como: conducta individual y de grupos pequeños, definición de metas, estructura de las organizaciones y liderato.

MANA 6025. ORGANIZATIONAL BEHAVIOR. Three credit hours. Three hours of lecture per week.

Study of the social and psychological aspects needed to understand the behavior of individuals within an organization. Management strategies for organizational effectiveness. Topics such as individual and small group behavior, goal definition, organizational structure, and leadership will be considered.

- **Revisión**
- **Cambia título en español**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**

GERE 6096. POLITICA DE NEGOCIOS. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: CONT 6005, ESTA 6005, GERE 6025, FINA 6015, (GEIN 6035 o MECU 6035), MERC 6055, ADMI 6XX1 (DESARROLLO DE PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS) y ECON 6___ (ECONOMÍA GERENCIAL).

Análisis e interpretación de la formulación e implantación de políticas que

integran las diferentes áreas funcionales de la empresa. Se dará énfasis al estudio de casos gerenciales complejos.

MANA 6096. BUSINESS POLICY. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: ACCO 6005, STAT 6005, MANA 6025, FINA 6015, (INMA 6035 or QUNE 6035), MARK 6055, ADMI 6XX1 (DEVELOPMENT OF MEDIUM AND SMALL BUSINESS ENTERPRISES), and ECON 6____ (MANAGERIAL ECONOMICS).

Analysis and interpretation of the formulation and implementation of policies that integrate different functional areas of a business. The study of managerial complex cases will be emphasized.

- **Revisión**
- **Cambia requisitos previos**
- **Cambia texto de la descripción**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**

ADMI 6005. TEMAS ESPECIALES. Tres a seis horas de crédito. Tres a seis horas de conferencia semanales.

Temas relacionados con la administración de empresas.

ADMI 6005. SPECIAL TOPICS. Three to six credit hours. Three to six hours of lecture per week.

Topics related to Business Administration.

- **Revisión**
- **Cambia límite inferior de horas crédito**
- **Cambia texto de la descripción**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**

GEIN 6048. ESTRATEGIAS DE MANUFACTURA. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Enlaces básicos entre los procesos de manufactura e infraestructura corporativa. Estudio de la aportación de la función manufacturera al desarrollo de estrategias corporativas.

INMA 6048. MANUFACTURING STRATEGIES. Three credit hours. Three hours of lecture per week.

Basic links between manufacturing processes and the corporate infrastructure. Study of the contribution of the manufacturing function to the development of corporate strategies.

- **Revisión**
- **Cambia código de la materia de GERE a GEIN**
- **Cambia título**
- **Cambia texto de la descripción**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
- **Elimina curso GERE 6048**

GEIN 6___. DISTRIBUCIÓN FÍSICA Y LOGÍSTICA. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Estudio de sistemas de distribución física; examen de los costos envueltos en el movimiento y almacenaje del producto desde su punto de producción hasta el punto de compra; análisis de los esfuerzos para la coordinación de la distribución física y el manejo de los materiales para reducir costos y mejorar los servicios.

INMA 6___. PHYSICAL DISTRIBUTION AND LOGISTICS. Three credit hours. Three hours of lecture per week.

Study of physical distribution systems; an examination of the costs involved in physically moving and storing the product from its production point to the point it is purchased; an analysis of the efforts to coordinate physical distribution and materials management in order to reduce costs and improve services.

- **Creación**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**

GERH 6027. ASPECTOS LEGALES DE LA EMPRESA. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Aspectos sociales y filosóficos del derecho; sus sistemas, funciones, procesos y límites, aplicados a la empresa en los asuntos internos y externos.

HRMA 6027. LEGAL ASPECTS OF BUSINESS ORGANIZATION. Three credit hours. Three hours of lecture per week.

Social and philosophical aspects of the law; its systems, functions, processes and limits, applied to business organization in its internal and external issues.

- **Revisión**
- **Cambia código de la materia de GERE a GERH**
- **Cambia texto de la descripción**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
- **Se elimina curso GERE 6027**

ADMI 6___. DESARROLLO DE PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Estudio y análisis del desarrollo de pequeñas y medianas empresas en los sectores de manufactura, reventa y servicios. Estudio de los aspectos legales al establecer una empresa, desarrollo de sistemas apropiados de control y contabilidad, identificación y servicio de los mercados apropiados, financiamiento y uso de los fondos y conceptos de gerencia de recursos humanos necesarios para la operación eficiente de la empresa.

ADMI 6___. DEVELOPMENT OF MEDIUM AND SMALL BUSINESS. Three credit hours. Three hours of lecture per week.

Study and analysis of the development of small and medium size business in manufacturing, service and retailing sectors. Study of legal aspects in the establishment of a business, development of appropriate record keeping and accounting systems, identification and servicing of appropriate markets, financing and uses of funds and concepts of human resources management needed for an efficient

business operation.

- **Creación**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**

MERC 6___. ESTRATEGIAS DEL PRODUCTO. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Aspectos esenciales del manejo del producto. Entre los temas se incluyen: métodos prácticos de análisis, formulación e implantación de estrategias, proceso de innovación y nuevas oportunidades de mercado; selección, desarrollo y prueba de nuevos productos; análisis financiero de alternativas estratégicas para nuevos productos.

MARK 6___. PRODUCT STRATEGIES. Three credit hours. Three hours of lecture per week.

Essential components of product management. Topics such as: practical methods of analysis, strategy formulation, and implementation, innovation process and new products ventures; screening, developing and testing new products; financial analysis of alternate strategies for new products are included.

- **Creación**
- **De acuerdo a la Certificación 130(1999-2000) de la Junta de Síndicos, en la descripción en inglés, se incluye la codificación de la materia en inglés**
