

Universidad de Puerto Rico  
Recinto Universitario de Mayagüez  
**SENADO ACADEMICO**  
Mayagüez, Puerto Rico

**CERTIFICACION NUMERO 93-9**

La que suscribe, Secretaria del Senado Académico del Recinto Universitario de Mayagüez de la Universidad de Puerto Rico, CERTIFICA que en reunión ordinaria celebrada el día 17 de mayo de 1993 este organismo consideró y APROBO la Propuesta para ofrecer el Programa Graduado en Administración de Empresas del Recinto Universitario de Mayagüez en la Universidad Central del Este, República Dominicana. Se incluye y se hace formar parte de esta certificación copia de la propuesta.

Y para que así conste, expido y remito la presente certificación a las autoridades universitarias correspondientes, bajo el Sello de la Universidad de Puerto Rico, a los dieciocho días del mes de mayo del año de mil novecientos noventa y tres, en Mayagüez, Puerto Rico.

*Carmen Lecumberry Vélez*  
Carmen Lecumberry Vélez  
Secretaria



UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO  
RECINTO UNIVERSITARIO DE MAYAGÜEZ  
COMITE ASUNTOS ACADEMICOS  
SENADO ACADEMICO  
Mayagüez, P.R. 00681-5000

*Recibido  
15/4/93*

INFORME

*Apudado  
5/17/93  
Cent. 93-9 SA*

A: SENADO ACADEMICO  
De: Comité Asuntos Académicos  
Fecha: 15 de abril de 1993  
Asunto: Propuesta para ofrecer el Programa Graduado en Administración de Empresas del Recinto Universitario de Mayagüez en la Universidad Central del Este, República Dominicana

El Comité de Asuntos Académicos recomienda favorablemente la propuesta presentada por la facultad de Administración de Empresas para ofrecer un programa graduado en Administración de Empresas del Recinto Universitario de Mayagüez en la Universidad Central del Este localizada en la ciudad de San Pedro de Macorís en la República Dominicana.

El Consejo Graduado estudió la propuesta y manifestó en su informe (se incluye copia del informe) sus preocupaciones sobre la misma. Las preocupaciones del Consejo Graduado era si el programa cumplía con el requisito de residencia y el problema de la posible deficiencia del idioma inglés. Sobre el primer punto, el comité entiende que no hay ningún problema con la residencia, ya que la Certificación 82-5 que rige la actividad de estudios graduados en el RUM provee en el caso de maestría la

**UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO  
RECINTO UNIVERSITARIO DE MAYAGUEZ  
COLEGIO DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS  
UPR-RUM**

**PROPUESTA PARA EL OFRECIMIENTO DEL PROGRAMA GRADUADO  
EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS EN LA UNIVERSIDAD  
CENTRAL DEL ESTE, REPUBLICA DOMINICANA**

**Introducción**

La Universidad de Puerto Rico ha mantenido a través del tiempo relaciones con diversas universidades del mundo, en especial con universidades en los Estados Unidos, Centro América y España.

En años recientes la UPR se ha interesado en ofrecer algunos de sus programas más exitosos en España. Entre estos, el Programa Graduado en Administración de Empresas del Recinto de Río Piedras y el Programa Graduado en Salud Pública del Recinto de Ciencias Médicas, en las ciudades de Sevilla y Cádiz respectivamente.

En esta ocasión el Colegio de Administración de Empresas del Recinto Universitario de Mayaguez ha sido invitado a representar la Universidad de Puerto Rico en la República Dominicana, al ofrecer el Programa Graduado de Maestro en Administración de Empresas en la Universidad Central del Este, en San Pedro de Macorís, R.D.

El interés en este tipo de arreglo académico responde a la necesidad del país huésped en aprender más sobre la forma en que se conducen los negocios en los Estados Unidos y en la capacidad del profesorado de la UPR para interpretar las prácticas de negocios estadounidenses en el idioma español.

**Objetivos del Programa**

Los objetivos que se persiguen al ofrecer el programa graduado de Maestro en Administración de Empresas del R.U.M. en la Universidad Central del Este de la República Dominicana son los siguientes:

1. Ofrecer instrucción y adiestramiento avanzado en las destrezas y conocimientos requeridos para ejercer posiciones de liderato gerencial y profesional dentro de la industria, el comercio y las empresas de servicio.

2. Exponer a los estudiantes al aprendizaje y aplicación práctica de las técnicas y métodos más recientes en el campo de la gerencia moderna.

3. Capacitar personal para la enseñanza de cursos de nivel superior en el área de administración de empresas con el propósito de ayudar a la Universidad del Este, y a otras instituciones de nivel superior, a mejorar sus respectivos programas.

4. Fomentar el desarrollo de programas de investigación conjuntos entre la Universidad de Puerto Rico y la Universidad Central del Este.

5. Proveer cursos de educación continuada en el campo de la administración de empresas a profesionales calificados.

Universidad de Puerto Rico  
Recinto Universitario de Mayagüez  
Colegio de Administración de Empresas  
Box 5000 - UPR - RUM  
Mayagüez, Puerto Rico 00681-5000

PROGRAMA GRADUADO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS  
EN LA UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ESTE  
EN SAN PEDRO DE MACORIS, REPÚBLICA DOMINICANA

ADMINISTRACIÓN

Dr. Alejandro Ruiz Acevedo ..... Rector  
Dr. Ángel Berríos ..... Director Estudios Graduados  
Prof. Ina Jetter ..... Decana, Colegio de  
Administración de Empresas  
Dr. Omar Ruiz ..... Director, Programa Graduado

**I. Historia y Desarrollo del Programa**

El Programa Graduado de Maestro en Administración de Empresas está firmemente asentado en las prácticas educativas modernas que rigen los estudios graduados en el campo de la Administración de Empresas. Su diseño es el producto de amplio estudio y análisis de las necesidades educativas que requiere la empresa privada de aquellos que aspiran a ocupar posiciones de dirección y liderato. El programa considera en primera instancia, que sus ofrecimientos deben ir dirigidos primordialmente a personas que se desempeñan en la empresa privada y aspiran a ocupar las posiciones de mayor relevancia de las mismas. En segundo término, se reconoce la necesidad de muchos jóvenes universitarios para quienes el grado de bachiller no constituye la culminación de sus aspiraciones y que poseen la capacidad para realizar estudios graduados.

El programa graduado en el Recinto de Mayagüez fue aprobado por el Senado Académico de la Universidad de Puerto Rico, Recinto de Mayagüez, bajo la Certificación Número 81-38 y posteriormente refrendado por el Consejo de Educación Superior.

**II. Objetivos**

Los objetivos Generales del Programa son los siguientes:

1. Ofrecer instrucción y entrenamiento avanzado en las destrezas y conocimientos requeridos para ejercer posiciones de liderato gerencial y profesional dentro de la industria, el comercio y las empresas de servicio.
2. Exponer a los estudiantes al aprendizaje y aplicación práctica de las técnicas y métodos más recientes en el campo de la gerencia moderna.

#### IV. Requisitos Académicos para Considerar la Admisión

El objetivo del comité de admisiones de facultad es seleccionar a aquellos candidatos cuyo trasfondo académico y destrezas de comunicación cumplan con las exigencias del Programa Graduado de Maestro en Administración de Empresas y de una carrera en negocios.

Se estimula a individuos de diferentes trasfondos académicos a solicitar, en especial a aquellos que estudiaron ciencias, ingeniería, artes liberales y negocios.

Al evaluar las solicitudes el comité de evaluación considera lo siguiente:

1. El solicitante debe poseer un grado equivalente a bachillerato de una institución acreditada y reconocida.
2. El o ella debe poseer conocimientos del idioma español y ser capaz de leer y entender el idioma inglés.
3. Satisfacer uno de los siguientes requisitos:
  - a. haber aprobado sus estudios de bachiller con un índice general de 2.50 (de 4.00) o más.
  - b. haber aprobado la especialidad con un índice de 3.00 (de 4.00) o más.
  - c. haber aprobado un mínimo de 60 créditos durante los últimos cuatro (4) semestres del bachillerato con un índice de 3.00 (de 4.00) o más.
4. El solicitante debe haber tomado, a nivel sub-graduado, cada una de las siguientes materias:

a.	cálculo diferencial e integral	3 créditos
b.	principios de economía	3 créditos
c.	contabilidad introductoria	6 a 8 créditos
d.	estadística introductoria	6 créditos

Se podrá otorgar admisión condicional cuando el solicitante haya satisfecho el 50% de este requisito.

5. Haber tomado la Prueba de Admisión para Estudios Graduados (PAEG) o el "Graduate Management Admissions Test (GMAT).

### C. Programa

El Programa Graduado de Administración de Empresas está constituido por tres partes, a saber:

#### 1. Cursos Medulares

El estudiante deberá aprobar los siguientes veintiún (21) créditos:

ESTA 6005	ESTADISTICA GERENCIAL	3 créditos
ECON 6225	TEORIA MACROECONOMICA	3 créditos
GERE 6025	CONDUCTA ORGANIZACIONAL	3 créditos
MERC 6055	GERENCIA DE MERCADEO	3 créditos
FINA 6015	FINANZA GERENCIAL	3 créditos
CONT 6005	CONTABILIDAD GERENCIAL	3 créditos
MECU 6035	METODOS CUANTITATIVOS GERENCIALES	3 créditos

#### 2. Cursos Integracionales

El estudiante tomará, en adición a los cursos identificados en la sección anterior, los siguientes cursos integracionales:

MECU 6036	ANALISIS DECISIONAL	3 créditos
GERE 6096	POLITICA DE NEGOCIOS	3 créditos

#### 3. Electivas

El estudiante deberá aprobar 21 créditos en cursos electivos. Estos serán seleccionados por el estudiante de entre los cursos ofrecidos.

### VI. Requisitos Académicos para Otorgar el Grado

Se requiere un índice mínimo de 3.0 (de 4.00) para obtener el grado. El índice general se computará utilizando la totalidad de créditos graduados para los cuales obtuvo calificación.

Un estudiante graduado será suspendido con carácter permanente, si:

1. Obtiene una calificación de menos de "B" en más de dos cursos
2. Obtiene una calificación de "D" en más de un curso.
3. Obtiene una calificación de "F" en cualquier curso.

## **VI. Descripción de Cursos**

### **Cursos Medulares**

**CONT 6005. CONTABILIDAD GERENCIAL.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Uso de los conceptos y técnicas fundamentales de contabilidad en todos los tipos y funciones de organizaciones. Relaciones entre las técnicas de contabilidad y el control de las operaciones de la empresa mediante el uso de casos. Análisis de los estados financieros de la empresa y su importancia en la toma de decisiones. Efectos contributivos de las decisiones gerenciales. Énfasis en planificación y control.

**ECON 6225. ANALISIS MACROECONOMICO.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Uso de la teoría económica agregada incluyendo el análisis de los determinantes de ingreso, producción, empleo y precios. Efecto de los niveles de empleo y de precios en el consumidor y en la demanda por inversión, y sobre el proceso de la toma de decisiones. Ciclos económicos, inflación y tasa de interés.

**ESTA 6005. ESTADISTICA GERENCIAL.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Teoría de probabilidad, inferencia estadística y teoría decisional aplicada a problemas decisionales gerenciales. Conceptos teóricos básicos que sustentan los métodos estadísticos. Análisis y discusión de casos con trasfondo estadístico.

**FINA 6015. FINANZA GERENCIAL.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Decisiones gerenciales relativas a la adquisición, distribución y control de fondos, el papel del sistema monetario y de los mercados de dinero y de capital en la toma de decisiones; políticas de financiamiento a corto plazo y las varias consideraciones que se toman al desarrollar estrategias financieras. Se utilizan casos para demostrar el proceso de la toma de decisiones financieras.

**GERE 6025. CONDUCTA EN LA ORGANIZACION.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Organizaciones y su medio ambiente en el contexto de las bases sociales y psicológicas que son necesarias para comprender la conducta de los individuos dentro de los sistemas organizados. Estrategias gerenciales para mejorar la eficiencia de las organizaciones. Se consideran temas tales como: conducta individual y de grupos pequeños, definición de metas, estructura de las organizaciones y liderato.

## **Electivas**

**ADMI 6005. TEMAS ESPECIALES.** Uno a tres horas crédito. Una a tres horas de conferencia semanales.

Tema seleccionado en Administración de Empresas.

**ECON 6226. ANALISIS MICROECONOMICO.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Examen de demanda y oferta, estructuras de mercado, equilibrio parcial bajo mercados competitivos, imperfectamente competitivos y monopolísticos; elasticidad. Análisis matemático de las diversas teorías microeconómicas.

**ECON 6227. EVALUACION DE PROYECTOS.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisitos previos: FINA 6015, CONT 6005 y MECU 6035.

Análisis de costo-beneficio, tasas de descuento, estimación y valor de precios sombras, efectos externos, criterios de inversión, incertidumbre.

**ESTA 6006. DISEÑO Y ANALISIS DE EXPERIMENTOS.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito Previo: ESTA 6005.

Conceptos fundamentales en el diseño de experimentos: modelos estadísticos lineales, modelos de bloque, modelos factoriales y el análisis de varianza. Utilización de programas de computador en la solución de problemas estadísticos con énfasis en problemas gerenciales.

**ESTA 6007. ESTADISTICA BAYESIANA APLICADA A LA GERENCIA.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito Previo: ESTA 6005.

La inferencia estadística y la decisión desde el punto de vista Bayesiano; inferencia bayesiana para modelos probabilísticos discretos; teoría de decisión; el valor de la información muestral; funciones de pérdidas; distribución de predicción; estimación puntual y de intervalos. Uso de modelos en los problemas gerenciales.

**FINA 6016. FINANZAS PUBLICAS.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisitos Previos: ECON 6225, ECON 6226.

Aspectos teóricos y ampliados de las funciones de asignación, distribución y estabilización en los estados modernos. Teorías de gasto público, contribuciones y sus efectos; carga de la deuda pública.

intervención, conducta del agente de cambio, y medidas del cambio. Se exploran procesos de innovación, teorías de creatividad, innovaciones tecnológicas y cambio en las organizaciones en términos de sus implicaciones para la acción gerencial.

**GERE 6029. LIDERATO EN LAS ORGANIZACIONES FORMALES.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito Previo: GERE 6025.

Identificación de los estilos gerenciales efectivos desde una perspectiva de contingencia. Orientación contemporánea sobre las teorías de liderato, la naturaleza del trabajo gerencial, y los papeles más importantes que los líderes desempeñan en organizaciones de diferente índole. Instrumentos de medición, simulaciones y análisis de los intereses vocacionales de los gerentes y la utilización de éstos en la actividad gerencial.

**GERE 6030. GERENCIA DE SUPERVISIÓN.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito Previo: GERE 6025.

Supervisión como una función gerencial. Destrezas personales, de administración y de relaciones humanas necesarias para un comportamiento de supervisión efectivo. Aspectos legales, a nivel federal y estatal, que afectan a los supervisores en su trabajo diario.

**GERE 6035. METODOS DE INVESTIGACION EMPRESARIAL.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito Previo: ESTA 6005.

Formas en que los gerentes pueden organizar sus experiencias sobre del comportamiento humano y su medio ambiente. Formularios de investigaciones gerenciales, diseños de estudios, muestreo y confiabilidad del estudio, técnicas para informar y registrar comportamiento.

**GERE 6036. GERENCIA INTERNACIONAL.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

La empresa multinacional, sus actividades, ambiente y limitaciones; incluyendo aspectos externos tales como área legal, ambiente cultural y el control y la responsabilidad social. Aspectos internos tales como estrategias dirigidas a alcanzar los objetivos de la empresa, el área de sistemas de información, la transferencia de costos, la evaluación de la actividad gerencial, y el manejo de riesgos en proyectos de inversión extranjera.

**GERE 6037. ADMINISTRACIÓN DE SALARIOS Y JORNALES.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito Previo: GERE 6025.

Desarrollo y mantenimiento de programas internamente equitativos y externamente competitivos en salarios y jornales. El

**MECU 6037. TÓPICOS AVANZADOS EN PROGRAMACIÓN MATEMÁTICA.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito Previo: MECU 6035.

Modelos lineales de optimización, el problema dual, análisis paramétrico de sensibilidad, programación entera, programación cero-uno, modelos de ramificaciones; programación dinámica. Aplicaciones de estos modelos a problemas empresariales de actualidad.

**MECU 6038. CONTROL DE CALIDAD.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito Previo: ESTA 6005.

Suposiciones y postulados técnicos que dan fundamento a la práctica de control de calidad: inspección muestral, gráficas de control, estimación de las características de los procesos industriales, prueba de hipótesis, análisis de varianza. Énfasis en la integración de la función de control de calidad en el proceso de toma de decisiones.

**MECU 6039. MODELOS DE PREDICCIÓN PARA LA EMPRESA.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito Previo: ESTA 6005.

Métodos de predicción, sus características esenciales y su aplicación. Predicciones en la empresa, adquisición de datos, planificación del proceso de predicción, mantenimiento de los sistemas en uso y la identificación y ejecución de nuevos desarrollos.

**MECU 6045. CONTROL DE PRODUCCIÓN.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito Previo: MECU 6035.

Nuevos desarrollos en el área de control de la producción. Análisis de técnicas y modelos en la literatura actual en áreas tales como: Control de Inventarios, Planificar de la producción. Establecimiento de itinerarios, Modelos de Predicción y de Control. Aplicación de estas técnicas a los problemas de actualidad.

**MECU 6047. DISEÑO DE TRABAJO Y DESPLIEGUE DE FACILIDADES.** Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito Previo: Consentimiento del Director de Estudios Graduados de la Facultad de ADEM.

Teoría y práctica de sistemas de medida de trabajo, estudios de tiempo usando observaciones directas y sistema de tiempo predeterminado. Incluye construcción y balanceo de líneas de producción. Introducción a los conceptos, estrategias y modelos usados en el diseño de sistemas de trabajo. Estudios de movimiento, diseño de métodos e implementación de diseño, los principios y prácticas relacionados con planificación, localización y despliegue de facilidades. Aplicación de técnicas de investigación de operaciones para el diseño de facilidades físicas.

SICI 6065. **SISTEMAS DE INFORMACIÓN GERENCIAL.** Tres horas crédito. Dos horas de conferencia y dos períodos de laboratorio de hora y media cada uno semanales. Requisito Previo: Estudiante graduado de segundo año.

Conceptos básicos en el procesamiento de datos y en la evaluación y el uso de las computadoras como una herramienta valiosa en la toma de decisiones. Énfasis en el uso de programas disponibles para procesamiento de palabras y procesamiento de datos que permitirán al estudiante reconocer el uso potencial de la computadora como un recurso gerencial.