

Universidad de Puerto Rico  
Recinto Universitario de Mayagüez  
SENAZO ACADEMICO  
Mayagüez, Puerto Rico

CERTIFICACION NUMERO 82-3

Yo, Gloria A. Viscasillas, Secretaria del Senado Académico  
del Recinto Universitario de Mayagüez de la Universidad de Puerto  
Rico, CERTIFICO:

Que en reunión ordinaria celebrada el día 30 de marzo de 1982,  
este organismo aprobó el Informe Número 82-1 del Comité de Cursos  
que contiene la descripción de los cursos incluidos en la Propuesta  
para el Establecimiento de un Programa Graduado en Administración  
de Empresas que se acompaña y se hace formar parte de esta  
certificación.

Y para que así conste, expido y remito la presente a las  
autoridades universitarias correspondientes, bajo el Sello de la  
Universidad de Puerto Rico, a los treintiún días del mes de marzo  
del año de mil novecientos ochenta y dos, en Mayagüez, Puerto  
Rico.



Anejo

1. *Neurolepticus* *luteus* *luteus* *luteus* *luteus* *luteus* *luteus*

1996-1997 学年第二学期期中考试

1927-1928 - 1928-1929

1

Universidad de Puerto Rico  
RECINTO UNIVERSITARIO DE MAYAGUEZ  
Mayaguez, Puerto Rico  
SENADO ACADEMICO

A : SEÑORES MIEMBROS DEL SENADO ACADEMICO

DE : COMITE DE CURSOS

ASUNTO : INFORME DE CURSOS NUMERO 82-1.

-\*-

De acuerdo a lo dispuesto por el Reglamento Interno del Senado Académico del Recinto Universitario de Mayaguez, el Comité de Cursos consideró las descripciones de los cursos nuevos sometidos por la Facultad de Administración de Empresas como parte de la "Propuesta Para el Establecimiento de un Programa Graduado en Administración de Empresas".

El Comité de Cursos recomienda al Senado Académico la aprobación de estos cursos según se describen a continuación:

CONT 671, CONTABILIDAD GERENCIAL. Tres horas crédito.  
Tres horas de conferencia semanales.

Uso de los conceptos y técnicas fundamentales de contabilidad en todos los tipos y funciones de organizaciones. Relaciones entre las técnicas de contabilidad y el control de las operaciones de la empresa mediante el uso de casos. Análisis de los estados financieros de la empresa y su importancia en la toma de decisiones. Efectos contributivos de las decisiones gerenciales. Énfasis en planificación y control.

CONT 671. MANAGERIAL ACCOUNTING. Three credit hours.  
Three hours of lecture per week.

Fundamental accounting concepts and techniques and their application to all types and functions of organizations. Study of the relationships between accounting techniques and business operations control through the case solution approach. Financial statements analysis and their relevance in the decision making process. Tax effects on business decisions. Emphasis on planning and control.

ECON 621. ANALISIS MACROECONOMICO. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Uso de la teoría económica agregada, incluyendo el análisis de los determinantes de ingreso, producción, empleo y precios. Efecto de los niveles de empleo y de precios en el consumidor y en la demanda por inversión, y sobre el proceso de la toma de decisiones. Ciclos económicos, inflación y tasas de interés.

ECON 621. MACROECONOMIC ANALYSIS: Three credit hours. Three hours of lecture per week.

Applied aggregate economic theory, including analysis of the determinants of income, output, employment and prices. Employment and price levels effect on consumer and investment demand and upon the process of decision making. Business cycles, inflation and interest rates.

-\*-

ECON 622. ANALISIS MICROECONOMICO. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Examen de demanda y oferta, estructuras de mercado; equilibrio parcial bajo mercados competitivos, imperfectamente competitivos y monopolísticos; elasticidad. Análisis matemático de las diversas teorías microeconómicas.

ECON 622. MICROECONOMIC ANALYSIS. Three credit hours. Three hours of lecture per week.

Examination of demand and supply, market structures; partial equilibrium in competitive, imperfectly competitive and monopolistic markets; elasticity. Mathematical analysis of different microeconomic theories.

-\*-

ECON 623. EVALUACION DE PROYECTOS. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisitos previos: FINA 661, CONT 671 y MECU 651.

Análisis de costo-beneficio, tasas de descuento, estimación y valor de precios sombras, efectos externos, criterios de inversión, incertidumbre.

ECON 623. PROJECT EVALUATION. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: FINA 661, CONT 671 and MECU 651.

Cost-benefit analysis; discount rates; estimation and value of shadow prices; external effects; investment criteria, uncertainty.

-\*-

ESTA 611. ESTADISTICA GERENCIAL. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Teoría de probabilidad, inferencia estadística y teoría decisional aplicada a problemas decisionales gerenciales. Conceptos teóricos básicos que sustentan los métodos estadísticos. Análisis y discusión de casos con trasfondo estadístico.

ESTA 611. MANAGERIAL STATISTICS. Three credit hours. Three hours of lecture per week.

Probability theory, statistical inference, and decision theory applied to managerial decision problems. Basic theoretical concepts that support the statistical methods. Analysis and discussion of cases with statistical background.

-\*-

ESTA 612. DISEÑO Y ANALISIS DE EXPERIMENTOS. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: ESTA 611.

Conceptos fundamentales en el diseño de experimentos: modelos estadísticos lineales, modelos de bloque, modelos factoriales y el análisis de varianza. Utilización de programas del computador en la solución de problemas estadísticos con énfasis en problemas gerenciales.

ESTA 612. EXPERIMENTAL DESIGN AND ANALYSIS. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: ESTA 611.

Fundamental concepts in the design of experiments: statistical linear models, block models, factorial models, and variance analysis. Computer programs are used in the solution of statistical problems with emphasis on business problems.

-\*-

ESTA 613. ESTADISTICA BAYESIANA APLICADA A LA GERENCIA.  
Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.  
Requisito previo: ESTA 611.

La inferencia estadística y la decisión desde el punto de vista Bayesiano; inferencia Bayesiana para modelos probabilísticos discretos; teoría de decisión; el valor de la información muestral; funciones de pérdidas; distribución de predicción; estimación puntual y de intervalos. Uso de modelos en los problemas gerenciales.

ESTA 613. BAYESIAN STATISTICS APPLIED TO MANAGEMENT. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: ESTA 611.

Statistical inference and decision from a Bayesian viewpoint; Bayesian inference for discrete probability models; decision theory; value of sampling information; loss functions; predictive distribution; point and interval estimation. Application of the models to managerial problems.

-\*-

FINA 661. FINANZA GERENCIAL. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Decisiones gerenciales relativas a la adquisición, distribución y control de fondos; el papel del sistema monetario y de los mercados de dinero y de capital en la toma de decisiones; políticas de financiamiento a corto plazo y las varias consideraciones que se toman al desarrollar estrategias financieras. Se utilizan casos para demostrar el proceso de la toma de decisiones financieras.

FINA 661. FINANCIAL MANAGEMENT. Three credit hours. Three hours of lecture per week.

Management decisions concerning the acquisition, distribution and control of funds; role of money and capital markets in decision making; short-term financing policies and the various considerations taken in developing financial strategies. Cases are used to demonstrate the process of financial decision making.

-\*-

FINA 662. FINANZAS PUBLICAS. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisitos previos: ECON 621, ECON 622, FINA 661.

Aspectos teóricos y prácticos de la asignación de recursos, y de las políticas de estabilización económica en los estados modernos. Teoría de gasto público, de contribuciones y de sus resultados; efecto del financiamiento a través de la deuda pública.

FINA 662. PUBLIC FINANCE. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisites: ECON 621, ECON 622, FINA 661.

Theoretical and applied aspects of the allocation of resources and economic stabilization policies in modern states. Theory on public expenditures, tax collection and its outcomes; effect of public debt financing.

-\*-

FINA 663. ANALISIS DE INVERSION Y CARTERA DE VALORES. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: FINA 661.

Análisis de una oportunidad de inversión dentro del contexto de las teorías más recientes sobre diversificación de riesgo y balance de cartera de valores; la estrategia de inversión en el manejo de cartera de valores.

FINA 663. INVESTMENT ANALYSIS AND PORTFOLIO THEORY. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: FINA 661.

Analysis of an investment opportunity within the context of the most recent theories on risk diversification and balance on investment portfolios; investment strategy on portfolio management.

-\*-

FINA 664. FINANZA CORPORATIVA Y POLITICA FINANCIERA. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: FINA 661.

Problemas relacionados con el manejo de los activos, pasivos y capital de la empresa. Énfasis en decisiones financieras y la formulación de políticas financieras en dos áreas básicas: manejo de capital de trabajo y decisiones de presupuestación de capital.

FINA 664. CORPORATE FINANCIAL STRATEGIES AND POLICIES. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: FINA 661.

Problems related to management of assets, liabilities and capital. Emphasis on financial decisions and the formulation of financial policies in two basic areas: working capital management and capital budgeting decisions.

-\*-

GERE 641. CONDUCTA EN LA ORGANIZACION. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Organizaciones y su medio ambiente en el contexto de las bases sociales y sicológicas que son necesarias para comprender la conducta de los individuos dentro de los sistemas organizados. Estrategias gerenciales para mejorar la eficiencia de las organizaciones. Se consideran temas tales como: conducta individual y de grupos pequeños, definición de metas, estructura de las organizaciones y liderato.

GERE 641. ORGANIZATIONAL BEHAVIOR. Three credit hours. Three hours of lecture per week.

Organizations and their environment in the context of the social and psychological aspects needed to understand the behavior of individuals within organizational systems. Management strategies for organizational effectiveness. Topics such as individual and small group behavior, goal definition, organizational structure, and leadership will be considered.

-\*-

GERE 642. DISEÑO DE LA ORGANIZACION. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: GERE 641.

Evaluación y estructuras de diseño de las organizaciones, medidas de la actuación del sistema y problemas en el diseño de sistemas adaptables. Se considerarán como parámetros de diseño los siguientes: especialización del trabajo, formalización del comportamiento, agrupación de las unidades, tamaño de las unidades, relaciones laterales y descentralización horizontal y vertical.

GERE 642. ORGANIZATIONAL DESIGN. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: GERE 641.

Evaluation and structures of organizational design, measurements of system performance, and problems in the design of adaptive systems. Parameters for the design will be considered as follows: job specialization, behavior formalization, units grouping, units size, lateral relationships, and vertical and horizontal decentralization.

-\*-

GERE 643. ASPECTOS LEGALES DE LA EMPRESA. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: ECON 621.

Aspectos sociales-científicos y filosóficos de la ley; sus sistemas, funciones, procesos y límites; utilización en la organización empresarial en asuntos internos y externos desde la perspectiva de la gerencia central.

GERE 643. LEGAL ASPECTS OF BUSINESS. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: ECON 621.

Social-scientific and philosophical aspects of the law: its systems, functions, processes and limits; its application to business organization in both its internal and external issues from a central management perspective.

-\*-

GERE 644. INNOVACION Y CAMBIO EN LAS ORGANIZACIONES. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: GERE 641.

Varios enfoques para el cambio organizacional planificado desde un punto de vista de largo plazo. Cambios estructurales, tecnológicos y de conducta; modelos de cambio; métodos de intervención; conducta del agente de cambio; medidas del cambio. Se exploran procesos de innovación, teorías de creatividad, innovaciones tecnológicas y cambio en las organizaciones en términos de sus implicaciones para la acción gerencial.

GERE 644. INNOVATION AND ORGANIZATIONAL CHANGE. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: GERE 641.

Different approaches for planned change in organizations from a long range viewpoint. Structural, technological, and behavioral changes; models of change; methods of intervention; behavior of the change agent; measurements of change. Innovation processes, theories of creativity, technological innovations, and organizational change are explored in terms of their implications for managerial action.

-\*-

GERE 645. LIDERATO EN LAS ORGANIZACIONES FORMALES. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: GERE 641.

Identificación de los estilos gerenciales efectivos desde una perspectiva de contingencia. Orientación contemporánea sobre las teorías de liderato, la naturaleza del trabajo gerencial, y los papeles más importantes que los líderes desempeñan en organizaciones de diferente índole. Instrumentos de medición, simulaciones y análisis de los intereses vocacionales de los gerentes y la utilización de éstos en la actividad gerencial.

GERE 645. LEADERSHIP IN FORMAL ORGANIZATIONS. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: GERE 641.

Identification of effective managerial systems within a contingency perspective. Present orientation in leadership theories, the nature of managerial work, and major roles performed by leaders in different types of organizations. Measurement instruments, simulations and analysis of vocational interests of managers, and their applications to managerial activities.

-\*-

GERE 646. METODOS DE INVESTIGACION EMPRESARIAL. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia y/o trabajo de campo semanales. Requisito previo: ESTA 611.

Formas en que los gerentes pueden organizar sus experiencias sobre el comportamiento humano y su medio ambiente. Formularios de investigaciones gerenciales, diseños de estudio; muestreo y confiabilidad del estudio; técnicas para informar y registrar comportamiento.

GERE 646. BUSINESS RESEARCH METHODS. Three credit hours. Three hours of lecture and/or field work per week. Prerequisite: ESTA 611.

Ways for managers to organize their experiences about human behavior and about their environment. Management research formats; study designs; study sampling and reliability. Different techniques on how to report and register behavior.

-\*-

GERE 647. GERENCIA INTERNACIONAL. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

La empresa multinacional, sus actividades, ambiente y limitaciones; incluyendo aspectos externos tales como el área legal, el ambiente cultural, y el control y la responsabilidad social. Aspectos internos tales como estrategias dirigidas a alcanzar los objetivos de la empresa, el área de sistemas de información, la transferencia de costos, la evaluación de la actividad gerencial, y el manejo de riesgo en proyectos de inversión extranjera.

GERE 647. INTERNATIONAL MANAGEMENT. Three credit hours. Three hours of lecture per week.

The multinational enterprise, its activities, environment and limitations, including external aspects like the legal area, cultural environment and social responsibility and control. Internal aspects such as strategies aimed at attaining the enterprise's objectives, information systems, cost transfer management performance evaluation, and risk management in foreign investment projects.

\*\*

GERE 696. TEMAS DE ACTUALIDAD DE LA ADMINISTRACION DE PERSONAL. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia y/o discusión semanales. Requisito previo: GERE 641.

Temas de actualidad en la administración de personal: la planificación de recursos humanos, impacto del cambio tecnológico, nuevos conceptos en entrenamientos y desarrollo, planificación de profesiones, utilización de sistemas electrónicos de procesamiento de datos para las acciones de personal, acción afirmativa y su impacto en la administración de personal, desarrollo y administración de beneficios marginales, requisitos legales de seguridad.

GERE 696. CURRENT TOPICS IN PERSONNEL ADMINISTRATION. Three credit hours. Three hours of lecture and/or discussion per week. Prerequisite: GERE 641.

Current topics in personnel administration: human resources planning, impact of technological change, new concepts in training and development, career planning, utilization of data processing systems for the personnel processes, affirmative action and its impact on personnel administration, design and administration of fringe benefits, legal safety requirements.

-\*-

GERE 697. POLITICA DE NEGOCIOS. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia y/o discusión semanales. Requisitos previos: haber aprobado los cursos medulares y MECU 652.

Análisis e interpretación de la formulación y ejecución de políticas que integran las diferentes áreas funcionales de la empresa. Enfasis en el estudio de casos gerenciales reales y complejos.

GERE 697. BUSINESS POLICY. Three credit hours. Three hours of lecture and/or discussion per week. Prerequisites: approval of core courses and MECU 652.

Analysis and interpretation of the formulation and implementation of policies that integrate the different functional areas of a business. Emphasis on the study of real complex business cases.

-\*-

GERE 698. PROYECTO. Tres horas crédito. Por lo menos doce horas de trabajo de biblioteca semanales.

Estudio a barcador de un problema empresarial específico.

GERE 698. PROJECT. Three credit hours. At least twelve hours of library work per week.

Comprehensive study of a specific business problem.

-\*-

GERE 699. INVESTIGACION. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.

Tesis en el campo de la Administración de Empresas.

GERE 699. RESEARCH. Three credit hours. Three hours of lecture per week.

Thesis in the field of Business Administration.

-\*-

MECU 651. METODOS CUANTITATIVOS GERENCIALES. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: ESTA 611.

Enfoque matemático al análisis y solución de problemas gerenciales complejos, con especial atención a su formulación y los procedimientos de solución en áreas tales como control de inventarios, programación lineal, programación entera, teoría de colas y teoría de decisión.

MECU 651. MANAGERIAL QUANTITATIVE METHODS. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: ESTA 611.

Mathematical approach to analysis and solution of complex business problems with special emphasis on their formulation and solution procedures in areas such as inventory control, linear programming, integer programming, waiting line theory, and decision theory.

-\*-

MECU 652. ANALISIS DECISIONAL. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: ESTA 611.

Estrategias utilizadas en el proceso de la toma de decisiones y sus aplicaciones en la planificación a largo plazo. Toma de decisiones por medio de árboles decisionales y análisis probabilísticos.

MECU 652. DECISION ANALYSIS. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: ESTA 611.

Strategies used in the decision making process and their applications in long range planning. Use of decision trees and probabilistic analyses in decision making.

-\*-

MECU 653. TOPICOS AVANZADOS EN PROGRAMACION MATEMATICA. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: MECU 651.

Modelos lineales de optimización, el problema dual, análisis paramétrico de sensitividad, programación entera, programación cero-uno, modelo de ramificaciones; programación dinámica. Aplicaciones de estos modelos a problemas empresariales de actualidad.

MECU 653. ADVANCED TOPICS IN MATHEMATICAL PROGRAMMING. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: MECU 651.

Lineal models for optimization, dual problem, parametric sensitivity analysis, integer programming, zero-one programming, network models, dynamic programming. Application of these models to current business problems.

-\*-

MECU 654. CONTROL DE CALIDAD. Tres horas crédito.  
Tres horas de conferencia semanales. Requisito  
previo: ESTA 611.

Suposiciones y postulados técnicos que dan fundamento a la práctica de control de calidad: inspección muestral, gráficas de control, estimación de las características de los procesos industriales, prueba de hipótesis y análisis de varianza. Énfasis en la integración de la función de control de calidad en el proceso de toma de decisiones.

MECU 654. QUALITY CONTROL. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: ESTA 611.

Assumptions and technical postulates that support the practice of quality control: sampling inspection, control charts, estimation of the characteristics of industrial processes, hypothesis testing and analysis of variance. Emphasis on the integration of the quality control function to the decision making process.

-\*-

MECU 655. MODELOS DE PREDICCIÓN PARA LA EMPRESA. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: ESTA 611.

Métodos de predicción, sus características esenciales y su aplicación. Predicciones en la empresa, adquisición de datos, planificación del proceso de predicción, mantenimiento de los sistemas en uso y la identificación y ejecución de nuevos desarrollos.

MECU 655. FORECASTING MODELS FOR THE FIRM. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: ESTA 611.

Forecasting methods, their essential characteristics, and their application. Forecasting within the firm, acquisition of data, planning of the forecasting process, maintenance of systems in use and identification and implementation of new developments.

-\*-

MECU 656. CONTROL DE PRODUCCION. Tres horas crédito.  
Tres horas de conferencia semanales. Requisito  
previo: MECU 651.

Nuevos desarrollos en el área de control de la  
producción. Análisis de técnicas y modelos en la  
literatura actual en áreas tales como: control de  
inventarios, planificación de la producción, estableci-  
miento de itinerarios, modelos de predicción y de control.  
Aplicación de estas técnicas a los problemas de actualidad.

MECU 656. PRODUCTION CONTROL. Three credit hours.  
Three hours of lecture per week. Prerequisite: MECU 651.

New developments in the area of production control.  
Analysis of techniques and models in recent literature in  
areas such as inventory control, production planning,  
scheduling, forecasting and control models. Application  
of these techniques to current problems.

-\*-

MERC 631. GERENCIA DE MERCADEO. Tres horas crédito. Tres  
horas de conferencia semanales.

Elementos fundamentales y el proceso de la toma de  
decisiones en la planificación y manejo de las activida-  
des de mercadeo.

MERC 631. MARKETING MANAGEMENT. Three credit hours. Three  
hours of lecture per week.

Fundamental elements and the decision making process  
in management and planning of marketing activities.

-\*-

MERC 632. ESTRATEGIAS DE COMUNICACION DE MERCADEO. Tres  
horas crédito. Tres horas de conferencia semanales.  
Requisito previo: MERC 631.

La comunicación como parte integral de la estrategia  
de mercadeo. El papel esencial de los varios componentes  
de la comunicación en la estrategia total de mercadeo bajo  
diferentes condiciones de mercadeo. Diseño y ejecución  
de una estrategia de comunicación de mercadeo.

MERC 632. MARKETING COMMUNICATION STRATEGY. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: MERC 631.

Communication as an integral part of marketing strategy. The essential role of the various components of communication in the total marketing strategy examined under different marketing conditions. Design and implementation of a marketing communication strategy.

-\*-

MERC 697. ANALISIS DEL CONSUMIDOR. Tres horas crédito. Tres horas de conferencia semanales. Requisito previo: MERC 631.

Formas de conducta del consumidor final y los procesos directamente relacionados con la adquisición y consumo de bienes y servicios. Uso de modelos de comportamiento para ilustrar el proceso decisional y los conceptos envueltos en la formulación de estrategias relativas a nuevos productos, sistemas de distribución y decisiones sobre precio.

MERC 697. CONSUMER ANALYSIS. Three credit hours. Three hours of lecture per week. Prerequisite: MERC 631.

Behavior of the final consumer and the processes directly related to the acquisition and consumption of goods and services. Use of models of behavior to illustrate the decisional process, and the concepts involved in establishing strategies for new products, distribution systems and pricing decisions.

Respetuosamente sometido,

  
Eneida B. Rivero  
Decana de Estudios

EBR/mlb.

3 de marzo de 1982.

